

# 成本管理领域应用的管理会计工具与方法

尊敬的财务部长、财务经理、财务人员：

2017 年的各项财务核算与管理工作的全面展开，如何扎实推进“降成本”工作，在激烈的市场竞争中获得更多的优势，您真的准备好了吗？

- ★为什么说成本控制的关键是“业财融合”？
- ★如何从价格、数量两方面控制原材料成本？
- ★如何从现有的人力成本中进一步挖掘出潜力？
- ★如何具体控制制造水、电、燃料、机物料、维修费？
- ★如何充分挖掘现有机器、设备、不动产的生产潜能？
- ★如何对当期成本项目进行准确分析，对并下期成本进行预测？
- ★如何运用财务分析找出企业新的利润增长点？
- ★上述成本控制和分析的实用工具、模型又有哪些？如何落地？
- ★如何及时发现并正确处理成本核算和管理过程中的重大财税风险？

## 培训内容摘要

工具与方法 01：业财融合、王者之道！

1.1 成本管控必须提前进到采购、生产环节

1.2 成本管控负责人一定要紧抓成本“关键点”

1.3 改变“胆小怕事、息事宁人”的性格：有些事，我们必须管起来！

工具与方法 02：成本控制计划

2.1 《成本控制计划》构成要素

2.2 《成本控制计划》需要哪些部门一起来做

2.3 如何快速推出一份切实可行的《成本控制计划》：案例要点分析

工具与方法 03：物流管控

3.2 何为物流？你脑中有清晰的公司物流图吗

3.2 国内、外优秀生产企业物流管控案例分析

3.2 降成本、增利润的三大源泉：劳动生产率、材料损耗、物流成本

工具与方法 04：“合理损耗”管控

4.1“合理损耗”是什么

4.2“合理损耗”的标准谁来定

4.3“合理损耗”实际发生时，财务应该如何控

工具与方法 05：“采购价格”管控

5.1 采购价格“贵”在哪

5.2 如何对采购环节进行“人治”+“法制”

5.3 成本主管如何顺利完成公司主要材料的核价工作

工具与方法 06：仓库管控

6.1 仓储人员责任具体化

6.2 成本会计要对仓库给予持续的业务督导

6.3 仓库里财务上的事要管，别人家的事我们也可以管！

工具与方法 07：材料定额消耗管控

7.1 定额消耗如何测、如何定

7.2 定额消耗如何跟进，如何步步为赢，降消耗

工具与方法 08：物料清单（BOM）管控

8.1 BOM 即是技术工具，更是成本管理工具

8.2 生产、采购、仓储、成本会计都要熟练运用 BOM 工具管控成本

工具与方法 09：台账管控

9.1 成本核算与管理业务中的台账有哪些

9.2 这些台账又能挖掘出贵司哪些降成本的潜能

工具与方法 10：高效的存货盘点

10.1 如何制定一份高效、实用的盘点计划

10.2 正确处理盘点结果：盘亏、盘盈、存货的质量问题

工具与方法 11：存货涉税风险管控

11.1 “非正常损失”如何控制

11.2 “存货跌价准备”的财税差异及灵活运用

工具与方法 12：人工费用管控

12.1 标准工时如何测、如何定

12.2 贵司的人工成本真的降不了？这种话我不爱听！

12.3 谈谈年终奖的“是是非非”，以及相关财税风险管控

工具与方法 13：水、电、燃料管控

13.1 严控浪费

13.2 节能、再利用

13.3 重拳打击舞弊行为

工具与方法 14：工、器具、机物料管控

14.1 消耗量的控制

14.2 购置计划、实耗控制、奖惩两个大棒并行

工具与方法 15：制造费用月度控制分析

15.1 制造费用控制难在哪？

15.2 贵司的费用过大，是人的问题？还是工艺、流程或者设计的问题？

工具与方法 16：机器、设备购置管控

16.1 固定资产规模要与企业匹配

16.2 购置环节的发票风险识别与管控

16.3 各部门可以、而且应当灵活调配资产

## 工具与方法 17：机器、设备闲置管控

### 17.1 设备闲置如何盘活

### 17.2 如何正确向不同性格的老板提出批评建议

## 工具与方法 18：机器、设备运行维护费用管控

### 18.1 《日常维修和大修理计划》

### 18.2 核对工程量、重大项目要请外援（专项审计）

## 工具与方法 19：基建工程管控

### 19.1 基建阶段：付款、发票、工程预决算、图纸

### 19.2 不动产税务风险控制：房产税计缴、增值税抵扣

### 19.3 财务如何巧用“投资性房地产”准则为企业创造会计利润

## 工具与方法 20：融资租赁管控

### 20.1 融资租赁可解决什么问题？

### 20.1 融资租赁业务中的甲方、乙方可能遇到的风险点及具体管控

## 工具与方法 21：成本控制效果明细分析

21.1 按成本项目进行“量”和“价”双重分析

21.2 生产成本综合案例要点分析

21.3 如何对成本进行深入分析、给领导提供有用的改进建议！

工具与方法 22：雇主与雇员的利益冲突

22.1 领导希望持续降成本

22.2 员工担心鞭打快牛，如何协调

工具与方法 23：成本“盈余管理”

23.1 约当产量

23.2 期间费用与生产成本的调节

23.3 控制已销存货成本结转时间和比例：综合案例分析

工具与方法 24：成本涉税风险的识别与管控

24.1 “跨年发票”问题

24.2 “进项税票”认证抵扣时间控制问题

我们努力工作和学习的目标：打造一个能为企业创造更多价值的财务

部!!!

**【现场特别服务】你问专家答，来者不拒，精心点拨！**

[键入文字]