

决策与战略风险管理课程大纲

一、课程受益

战略与决策是决定企业经营管理质量及成效的核心要素，它规定了企业参与市场竞争的方式方法以及企业内部的管控格局，在企业经营管理中起着极其重要的支配作用。然而，制定战略与进行经营管理决策通常面对的是不断变化着的内外部环境，这使得决策产生的效果具有诸多不确定性，往往会对经营管理带来重大的风险。因此对战略和决策风险进行有效管控是非常重要的，而本课程的就是提供了体系化的针对企业战略决策进行有效管理的方法，通过风险识别、风险分析，对战略决策、战略执行进行风险控制，保障企业的发展战略得以达成目标，进而实现以及保持企业的价值。

二、课程主要内容

决策与战略风险管理课程是一门面向实操的战略风险管理课程，它从战略选择、战略决策、战略风险评估、企业重大投资风险、企业重大项目风险管理等方面全面讲述了对企业真实环境下，其面临战略和决策风险的识别方法，并导入了进行其风险监测预警的各种模型。该课程为企业战略风险管理、市场

竞争以及投资和实施重大项目评估其决策风险和执行风险提供了完整的管理框

架以及具体的、可实现的管理方法。

三、课程提纲

1、战略管理的基本理念

- 企业发展战略
- 战略管理的内容与管理要素
- 战略管理的分解体系
- 战略管理框架
- 战略管理保障要素与基本管理逻辑

2、风险决策与决策风险

- 风险决策与决策风险的概念差异
- 风险偏好
- 风险决策的类型
- 多目标决策
- 决策模式
- 决策风险
- 压力测试

- 战略决策风险案例分析

3、战略风险识别与管理

- 战略风险识别框架
- 战略定义风险识别模型与方法
- 战略选择风险识别模型与方法
 - ◇ 战略类型选择
 - ◇ 战略态势选择
 - ◇ 战略模式选择
- 战略执行风险识别模型与方法
- 战略效用评估模型方法
 - ◇ 核心竞争力
 - ◇ 市场竞争力
 - ◇ 综合绩效
 - ◇ 资金链健壮性
- 战略决策实例讨论

4、投资风险识别与管理

- 投资风险管理的基本概念

- 投资项目决策风险管控模型
- 投资决策风险总体控制
- 投资决策流程/决策程序控制
- 投资决策压力测试

5、重大项目实施风险管理

- 重大项目全生命周期管理
 - ◇ 重大项目全流程管理
 - ◇ 重大项目全景视图管理
- 不同类型重大项目的风险监测模型
 - ◇ 产业化建设项目
 - ◇ 产业基地建设项目
 - ◇ 重大股权投资项目
 - ◇ 重大科技投入项目
 - ◇ 重大产品营销项目
- 重大项目风险监测预警管理流程