

PPP 项目风险管控课程大纲

一、 PPP 项目风险管控预备知识

1. 风险及风险管理的核心理念
2. 风险管理的一般框架
3. 项目风险管控的关键技术要素
 - ◇ 风险识别
 - ◇ 风险度量
 - ◇ 风险评价/风险排序
 - ◇ 风险应对
 - ◇ 风险监测
 - ◇ 风险报告

4. 内部控制与操作风险管理

二、 PPP 项目风险管控体系及其应用框架

1. 项目全生命周期管理理论
2. PPP 项目面临的主要风险
 - ◇ 法律风险
 - ◇ 收益风险
 - ◇ 成本费用控制
 - ◇ 运营风险
 - ◇ 环境稳定性
 - ◇ 投资资产配置

- ◇ 技术风险

- ◇

3. PPP 项目风险管理框架

- ◇ 组织管理体系

- ◇ 技术资源体系

- ◇ 管理流程

4. PPP 项目风险管理的数据需求

三、PPP 项目决策阶段的风险管控

1. PPP 项目决策风险概述

2. PPP 项目决策风险识别

3. 尽职调查/可行性论证关键要素

- ◇ 收益

- ◇ 投资

- ◇ 建设及经营风险因素

- ◇ 项目组织

- ◇ 政府支持力度及持续期

- ◇ 环境稳定性

- ◇ 法律障碍

- ◇ 项目退出

4. 决策程序/决策流程

- ◇ 决策程序

- ◇ 审核流程

- ◇ 资金预算/资金来源或筹措（附加论证）
- ◇ 资产配置合理性（附加论证）
- ◇ 财务实力影响（附加论证）

5. 合同审定及资金拨付

四、 PPP 项目建设阶段的风险管控

1. PPP 项目建设阶段风险管理概要
2. 项目建设风险管控全景视图
3. 计划及预算风险管控
4. 建设期成本费用及工期风险管控
5. 工程验收风险管控

五、 PPP 项目运营阶段的风险管控

1. 项目运营阶段风险控制要点概述
2. 运营公司经营及风险画像
3. 综合绩效风险监测与分析
4. 资金链健壮性风险监测与分析
5. 年度经营计划/任务完成风险监测与分析
6. 项目阶段风险评估
 - ◇ 定期审计
 - ◇ 价值评估/重估
 - ◇ 经营风险报告