

## 风险管理体系建设课程大纲 (0.5 天)

1. 风险管理体系的定义与构成要素
  - ◇ 风险管理体系的定义与理解
  - ◇ 风险管理体系的构成要素
  - ◇ 构建风险管理体系的目标及其功用
2. 风险管理体系构建的框架
  - ◇ 风险管理体系的总体框架
  - ◇ 风险治理
  - ◇ 三道防线的分工以及各自的职责
  - ◇ 风险管理组织结构
  - ◇ 风险管理内容与任务
  - ◇ 风险信息管理
  - ◇ 风险处置
  - ◇ 风险管理技术与工具
3. 风险管理体系的功能与作用
  - ◇ 常态化的风险控制机制
  - ◇ 战略/策略与企业综合绩效
  - ◇ 风险应对预案与恢复计划
  - ◇ 内部控制体系有效性评估
4. 风险管理体系的建设步骤
  - ◇ 风险管理体系建设的 18 步法
  - ◇ 风险管理体系建设的 6 大要点
  - ◇ 风险管理体系的核心技术结构
  - ◇ 初始建设风险管理体系的基线评估方法 (10 步法则)
5. 风险管理体系面临的挑战
  - ◇ 风险管理为谁服务
  - ◇ 风险管理体系的有效性
  - ◇ 风险管理与传统企业管理
  - ◇ 风险管理技术
  - ◇ 风险应对的机制与能力