

企业经营风险与问题诊断

一、 预备知识

1. 风险管理体系的双核结构
2. 风险管理的基本逻辑
3. 全流程风险管理
4. 风险识别
5. 风险度量
6. 风险监测预警
7. 风险应对
8. 风险成因追溯的 5 种途径
9. 风险诊断应用案例

二、 内部控制有效性风险诊断

1. 内部控制体系有效性评价的概念
2. 内控合规有效性风险与问题诊断
3. 内控运行有效性风险诊断
 - 资产安全性风险诊断
 - 经营合法合规性风险诊断
 - 信息披露全面真实性风险诊断
 - 经营效率效果风险诊断
4. 内部控制风险诊断应用示例（绩效管理）

三、 财务视角的企业经营风险诊断

1. 资产结构扭曲风险诊断
2. 资金流转风险诊断
3. 成本费用管理风险诊断
4. 通过企业杠杆结构进行风险诊断
5. 现金流/流动性状态风险诊断
6. 企业综合绩效风险诊断

四、企业发展战略的风险诊断

1. 战略制定的风险与问题诊断
2. 战略态势与定位的风险与问题诊断
3. 战略执行的风险与问题诊断
4. 战略绩效评估（综合绩效、成本领先）

五、产品市场形态的风险诊断

1. 产品绩效评估
2. 单一产品竞争力风险诊断
3. 单一产品客户认知价值风险诊断
4. 单一产品附加值与价格匹配性诊断
5. 产品结构完备性缺陷诊断