

企业风险管理-理念与风险管理实操的治理环境准备 (0.5 天)

1. 风险管理的演变与需求
 - ◇ 风险管理的发展历程
 - ◇ 风险管理的双核理论
 - ◇ 企业面临的主要风险
 - ◇ 经验与教训-风险管理案例剖析
 - ◇ 风险管理再认识
2. 面向统治力的风险管制
 - ◇ 监管驱动的风险管理需求
 - ◇ 企业管理者自发的风险管理需求
 - ◇ 建立企业风险管制的有效模式
 - ◇ 董事会/高管层对风险的监管与责任
 - ◇ 风险管制的策略、架构与政策
 - ◇ 管理层对风险管理的控制
3. 良好风险管理体系特征
 - ◇ 组织协同
 - ◇ 内容与形式
 - ◇ 机制与流程
 - ◇ 三道防线的建立
 - ◇ 确保主要风险得到控制
 - ◇ 风险管理的支持体系
4. 风险管理体系的功用与能力
 - ◇ 决策与执行
 - ◇ 识别风险与风险处置
 - ◇ 企业软硬实力评估
 - ◇ 35 个风险识别管控点