

项目风险管理体系与方法

一、风险管理基础

1. 风险与风险管理的理念
2. 内部控制与操作风险
3. 风险管理流程与框架
4. 风险识别
5. 风险度量与评价
6. 风险应对
7. 风险监测和预警
8. 风险报告

二、项目风险管理的理念

1. 项目与项目管理
2. 项目风险管理的理念
3. 项目风险管理的目标
4. 项目风险的核心信号
5. 项目全生命周期风险管理体系
6. 造成项目风险的构成因素分析
7. 基于核心指标的项目绩效评估

三、项目实施中的风险点识别

1. 操作风险的概念与应用场景
2. 项目操作风险识别的三大工具

3. 项目经理的胜任力 — 损失案例的收集与管理
4. 项目经理的胜任力 — 关键风险指标构建与分析
5. 项目经理的胜任力 — 风险与控制自评估方法的掌握

四、项目实施风险控制策略与方法

1. 项目实施的关键路径分析
2. 项目实施的风险点集合
3. 不同风险类型下的风险应对策略
4. 风险监测和风险预警
5. 项目风险应急/危机处置预案的建立

五、项目成本费用控制方法

1. 项目成本管理理论与方法综述
2. 作业成本管理方法
3. 目标成本管理方法
4. 挣值成本管理方法
5. 全生命周期成本管理方法
6. 全要素成本管理方法
7. 全面成本管理方法

六、项目实施过程中的成本费用控制

1. 项目资金匡算
2. 项目资金预算
3. 项目成本费用控制的组织体系
4. 成本费用控制缺陷分析

5. 与项目风险控制方法呼应的成本费用控制