

基于 DISC 的向上管理

基于 DISC 的向上管理.....	1
1. Why：领导也要管理么？.....	3
1.1. Video：琅琊榜，不成功的向上管理.....	3
1.2. 向上管理的困难障碍.....	3
1.3. Video：琅琊榜，成功的向上管理.....	3
1.4. 向上管理的成功因素.....	3
1.5. 成功故事：向上管理对工作提升带来的价值.....	3
2. What：什么是向上管理？.....	3
2.1. 向上管理的定义.....	3
2.2. 向上管理的内容.....	3
2.3. 向上管理的原则.....	4
2.3.1. 服从原则：上司的信任从你服从的那一刻开始.....	4
2.3.2. 请示原则：任何时候都不要剥夺上司的决策权.....	4
2.3.3. 功劳原则：杜拉拉升职记的启示 You deserve it.....	4
2.3.4. 敬业原则：工匠精神与细节决定成败.....	4
2.3.5. 互赖原则：优势互补实现 1+1>2.....	4
3. How：了解你的领导.....	4
3.1. 领导的 DISC 性格类型.....	4
3.2. 不同领导的 DISC 特质分析.....	4
3.3. 向上管理的 DISC 应对策略.....	4
3.3.1. DISC 希望别人知道的.....	4
3.3.2. DISC 容易被误解的.....	4
3.3.3. DISC 不同风格应对策略.....	4
3.4. 领导的目标和期望.....	4
3.4.1. Case：为什么孙总不满意.....	5
4. If：向上管理的 DISC 情境运用.....	5
4.1. Case：DISC 不同员工的向上管理策略.....	5
4.2. Case：DISC 不同领导的向上管理策略.....	5
4.3. DISC 向上管理的应用范围及注意事项.....	5
5. How+：如何向上管理？.....	5
5.1. 人的管理.....	5
5.1.1. 自我管理.....	5
5.1.2. 人际管理.....	5
5.2. 事的管理.....	6
5.2.1. 轻重缓急的时间管理.....	6
5.2.2. 流程优化的项目管理.....	6
5.2.3. 聚焦清晰的目标管理.....	6
5.2.4. 行动有效的会议管理.....	6
5.2.5. 战略导向的执行管理.....	6
做高效能的下属.....	6

1. Why：领导也要管理么？

1.1. Video：琅琊榜，不成功的向上管理

1.2. 向上管理的困难障碍

1.3. Video：琅琊榜，成功的向上管理

1.4. 向上管理的成功因素

1.5. 成功故事：向上管理对工作提升带来的价值

2. What：什么是向上管理？

2.1. 向上管理的定义

2.2. 向上管理的内容

2.3. 向上管理的原则

2.3.1. 服从原则：上司的信任从你服从的那一刻开始

2.3.2. 请示原则：任何时候都不要剥夺上司的决策权

2.3.3. 功劳原则：杜拉拉升职记的启示 **You deserve it**

2.3.4. 敬业原则：工匠精神与细节决定成败

2.3.5. 互赖原则：优势互补实现 **1+1>2**

3. How：了解你的领导

3.1. 领导的 DISC 性格类型

3.2. 不同领导的 DISC 特质分析

3.3. 向上管理的 DISC 应对策略

3.3.1. DISC 希望别人知道的

3.3.2. DISC 容易被误解的

3.3.3. DISC 不同风格应对策略

3.4. 领导的目标和期望

3.4.1. Case：为什么孙总不满意

If：向上管理的DISC情境运用

3.5. Case：DISC不同员工的向上管理策略

3.6. Case：DISC不同领导的向上管理策略

3.7. DISC向上管理的应用范围及注意事项

4. How+：如何向上管理？

4.1. 人的管理

4.1.1. 自我管理

积极心态

自我调适

角色定位

4.1.2. 人际管理

有效反馈

3F 沟通

和谐的上下级关系

4.2. 事的管理

4.2.1. 轻重缓急的时间管理

4.2.2. 流程优化的项目管理

4.2.3. 聚焦清晰的目标管理

4.2.4. 行动有效的会议管理

4.2.5. 战略导向的执行管理

做高效能的下属

