

# 高效执行与职场综合素养提升

## 【课程背景】：

身经百战、经验丰富的职业经理人在经过企业 5 至 10 年后人生和事业都面临转折点和新起点，企业的员工如何调整心态，正确的了解和认识自己服务的企业，了解自己的岗位职责，增加对企业和事业的认同度，树立正确的职业道德观和职业人士的基本行为修养，对公司的企业文化和企业高绩效团队的建立，以及达成公司与团队、团队与个人的目标都有着重要的作用。

## 【课程收益】：

- 1、增强团队凝聚力和执行力
- 2、学会应对团队成员动力偏差，加强执行力度
- 3、如何让员工从优秀到卓越，提升忠诚度和敬业精神
- 4、如何用高效执行方法来锻造向心力，用感恩的心做事
5. 建立正面积极的态度，提升信心，增强信任和责任感
6. 职业化是企业和个人发展的核心竞争力
7. 学习自我管理和自我调节
8. 做好人才能做好事，态度决定一切
9. 明白自己在社会上的立身之本与核心竞争力

## 【课程大纲】：

### 第一单元 执行力的心态和信念

#### 一、问题的终结者

##### A、称职的需要：

B、负责任而不是抱怨和推卸：有担当

C、压事而不是挑事：

二、承诺誓死完成：决心

三、坚决服从，找方法不找借口

1、支持团队的决策

2、坚决服从上级的命令

心理根源挖掘：找借口是因为你不愿意

四、岗位价值

1、好人品的三个标准：

2、工资构成：岗位价值

## **第二单元 高效执行力的底线**

一、什么是底线

什么是底线？就是做不到这一点，就会死！

最基本的做不到，其他一切都没有意义。

先保证底线结果，再考虑完美。

范例：

二、执行力的三个底线

1、恪尽职守，守好本职/主业：

2、常规工作挑不出毛病：

3、无低级错误：

## **第三单元 高效执行力的习惯**

## 一、执行前的复述

参考资料：5W1H

## 二、锁定责任

1、一对一责任——千金重担众人挑，人人头上有指标！

2、只出选择题，不出问答题

3、下达指令清晰，高效

## 三、马上行动，全力以赴

## 四、爱上执行：痛苦+坚持=快乐

### **第四单元 职场人士的责任与自律**

#### 一、职场人士的责任

1.信托责任的概述与分类—案例讨论：小李与小张谁有责任？

2.职场人的责任与责任心—案例：小秘书的职责是什么？

3.为什么要心中常存责任感？

#### 二、责任与责任感的修炼

1.责任心缺失的原因分析—案例讨论：都是苹果惹的祸

2.责任心缺失的结果—案例分析：大连小伙子在日本打工

3.如何提升自我的责任感？

#### □责任修炼的四大法则

4、讨论：现在是商业社会，我对得起这份工资就行了。您说对吗？

### **第五单元 塑造职业精神**

1.快乐工作 活力人生？快乐工作 发自内心

2. 思想与命运
3. 职业人的最高境界
4. 一流的企业由一流的员工组成
5. 态度比能力更重要