

## 附件 6：财务分析与风险管理

**参加对象：**财务总监及公司高级管理人员、财务与其他职能部门经理和管理人员

**课 时：**1 天

会计核算的信息化和财务共享中心的建设、人工智能的发展使得传统的**核算型会计人才**越来越难以适应企业的要求，由核算型会计人员向**管理决策支持者和业务伙伴**转型甚至**引领支持公司的变革**是今后财务管理人员的发展方向，也是**成功 CFO 的价值**所在。

合理、高效的财务分析思路和方法，是企业提高管理和决策水平、防范运作风险的重要途径，并将使你的工作事半功倍。**掌握系统科学的财务分析方法和提升财务分析能力**不容忽视。

本课程将系统地介绍**财务分析的思路和方法**，结合案例讨论教学，帮助财务经理**更有效地进行财务分析**，更准确更快捷地执行决策层的理念和战略规划，从而实现企业的整体战略目标和提升个人的价值。

### 课程收益

- 掌握公司财务分析的有效方法和工具；
- 量化分析具体的财务数据为企业决策提供有力的支持；
- 掌握管控运营风险和防范风险的有效方法；
- 有效改善与其它部门的沟通；

### 课程大纲

### 培训形式

双向式培训，尤其注重学员的参与及讨论，培训方式包括：讲授-启发式/互动式教学-小组讨论-案例分析

## 第一部分：财务分析逻辑框架

- ◇ 财务分析价值：企业及财务经理个人
- ◇ 企业竞争战略与商业模式
- ◇ 企业决策与财务报表：花钱、占用钱、占用谁的钱
- ◇ 财务分析框架：需求导向分析
- ◇ 财务比率—透过数字看实质

## 第二部分：流动性风险分析及防范

- ◇ 企业突然死亡—资金链断裂
- ◇ 营运资本分析方法
- ◇ 资金周转危机及营运资本管理

## 第三部分：盈利能力及盈利质量分析

- ◇ 销售盈利能力
- ◇ 投入资源盈利能力：ROA,ROE,ROCE
- ◇ 盈利质量
- ◇ 盈利能力与绩效评价

## 第四部分：财务杠杆与风险

- ◇ 管理推动的方法—领导和激励你的下属
- ◇ 发挥和培养领导者的个人魅力
- ◇ 情境领导
- ◇ 激励的理论
- ◇ 激励下属的重要性
- ◇ 激励的方法

叶敬秋老师课程服务联系方式电话：13437838277

邮箱：yeqingsong72@163.com