

# 企业新管理模式下——管理会计实战运用与卓越财务团队打造

## 前言

在人工智能及大数据时代，技术的飞速进步让本已复杂多变的商业世界更加难以预料，传统财务人员面临新的机遇和挑战。企业需要获得的财务支持与日俱增，财务部门服务的，不再仅仅局限于外部客户，而是包括了企业主价值链上的各个业务单元以及企业的各级管理者；财务部门需要提供的，不再仅仅是会计报表，而是从多维度分析企业经营业绩的管理报告。在社会、技术等综合因素的推动下，财务变革势在必行。在财务变革过程中，出现三种趋势：第一，降低财务运行成本；第二，提供深入价值链的业务支持；第三，提供决策支持。财务工作重心将从偏重核算转向偏重管理，并参与到企业预测、决策、规划和分析等管理活动中，必须正确认识业财融合在企业中的必要性，推动企业提高管理水平，促进企业价值最大化。

财务人员要有积极参与企业发展的主动意识、精神和换位思考的能力，将工作思维由仅关注财务工作，转变为关注财务工作与业务经营的结合。除了财税政策，财务人员还应了解掌握行业政策、商业模式、竞争者信息等，以全局的眼光关注企业的经营。本堂课站在业财融合的企业新管理模式下，通过实务案例讲解在管理会计思维下，财务人员是如何运用业财融合理念、管理会计思维为管理层决策提供信息支撑，启迪听课者思考财务人员的转型与定位，帮助公司管理层解读财务数据，为企业创造价值，实现自身价值增值。

## 培训时间

一天

## 培训对象

企业中、高层管理者、财务管理岗，财务分析岗及企业财税人员

## 培训收益

- 1、启迪财务人员的管理会计思维，通过案例讲解业财融合理念下，会计人员应如何分析报表，并提供管理层需要的信息
- 2、理解内控在企业管理中的意义与价值
- 3、用管理会计思维看待企业经营，财务如何深入到业务前端参与业务模式架构的设计，用管理视角提供为企业价值增值贡献力量。

## **第一讲、财务管理思维打造与职业素养修炼**

- 1.1 现有财务工作成果能否满足领导需求？
- 1.2 领导更需要什么信息？
- 1.3 人工智能、大数据时代来临对财务人员的机遇和挑战
- 1.4 财务管理者多层角色塑造与职业定位
- 1.5、企业财务人才价值类型分析评价
- 1.6、企业财务人才知识素养与能力素养

## **第二讲、管理会计思维下案例分析**

- 2.1、财务报表总体分析
- 2.2、成本费用分类的不同视角及管理思维
- 2.3、应收账款分析
- 2.4、存货分析

## **第三讲、业财数据融合 4 大财务分析有效数字解读**

### 3.1、偿债能力分析

运用财商思维解读分析短期偿债能力与长期偿债能力

### 3.2、营运能力分析

企业营运效率计算与打造

### 3.3、盈利能力分析

解读盈利能力设计内控方案

### 3.4、发展能力分析

完善企业管理打造长效发展

## 第四讲、好公司业财管控财务报表七大特点

### 4.1、盈利状况合理

1.1 公司利润主要来源于主营业务收入

1.2 主营业务收入的毛利率合理

1.3 公司盈利能力稳定

### 4.2、健康而真实的销售收入

2.1 不存在对个别客户过度依赖，无大额现金交易

2.2 不依赖关联企业或优惠政策

2.3 收入确认方式合理可判断

2.4 收入与现金流有合理的相关度

### 4.3、公司成本费用确认稳健

3.1 分析利润表

3.2 核算财务指标，分析数据结果

### 4.4、公司资产质量可信

4.1 存货比例合理、无低品质存货、周转率合理

4.2 应收款余额合理，账龄短，与收入幅度相当

4.3 固定资产无残损，少停用

#### 4.5、 公司拥有良好真实的现金流

5.1 经营活动现金流与收入有合理相关关系

5.2 负的经营活动现金流有合理解释

5.3 投融资活动现金流与公司经营战略吻合

#### 4.6、 公司税务事项处理合理合法

6.1 按规范计算应纳税额

6.2 无偷漏税行为

#### 4.7、 公司无重大财务风险

7.1 担保诉讼、大股东占款

7.2 内部控制机制健全