

管理会计在经营决策中的应用

一、管理会计的特点和发展

1. 管理会计与财务会计比较
2. 管理会计形成和发展启发
3. 管理会计方法和工具构成
4. “财政部指导意见”解读
5. 国内管理会计的实践情况

典型案例分析

二、预测与决策方法的应用

1. 企业销售预测方法的应用
2. 企业成本预测方法的应用
3. 企业利润预测方法的应用
4. 企业资金预测方法的应用
5. 长期和短期决策方法应用

典型案例分析

三、全面预算管理体系和方法

1. 全面预算管理作用和体系
2. 经营计划与预算目标制订
3. 全面预算编制程序和方法
4. 主要预算编制依据和实例

5. 预算执行审批和动态控制
典型案例分析

四、企业成本控制方法应用

1. 企业成本管控观念和发展
2. 传统成本控制方法的应用
3. 战略成本控制方法的应用
4. 工艺成本控制方法的应用
5. 系统成本控制方法的应用
典型案例分析

五、责任中心与绩效的评价

1. 企业责任中心分类和特点
2. 企业内部转移定价的制订
3. 战略导向的关键绩效指标
4. EVA 指标计算和驱动因素
5. 战略地图及其平衡计分卡
典型案例分析