

管理会计系列培训提纲

第一、战略管理会计方法和工具的应用

壹、 战略管理会计发展和构成

1. 战略管理会计形成的启发
2. 战略管理与战略管理会计
3. 战略管理会计的主要特点
4. 战略管理会计构成的内容
5. 战略管理会计实施的问题

典型案例

贰、 企业战略管理与定位分析

1. 企业战略管理体系和程序
2. 战略环境分析（SWOT 分析）
3. 行业竞争分析（五力分析）
4. 竞争战略分析（三种战略）
5. 产品定位分析（波士顿矩阵）

典型案例

参、 客户价值与商业模式分析

1. 客户价值与客户盈利分析
2. 商业模式构成要素及分析
3. 商业模式创新及实证分析

4. 赢利模式构成要素及分析
5. 赢利模式创新及实证分析

典型案例

四、 价值链与战略成本分析

1. 价值链管理与战略成本
2. 低成本战略的价值链分析
3. 差异化战略的价值链分析
4. 供应链成本管理实证分析
5. 目标成本与设计成本分析

典型案例

伍、 成本动因与作业成本管理

1. 成本动因特点和影响因素
2. 作业成本计算步骤和方法
3. 作业成本管理特点和方法
4. 作业成本分析和持续改进
5. 作业成本计算和控制实例

典型案例

第二、 全面预算管理难点和瓶颈突破

一、如何深化全面预算管理

1. 企业规划：战略/计划/预算
2. 传统预算与超于预算区别
3. 预算体系构建的瓶颈突破
4. 预算管理制度设计的方法
5. 如何防止预算管理的误区

典型案例

二、经营计划制订与预算目标

1. 经营计划制订程序和方法
2. 经营战略与财务战略对接
3. 财务预测与预算目标测算
4. 预算目标下达和上下博弈
5. 如何减少计划的不确定性

典型案例

三、全面预算编制程序和方法

1. 全面预算编制的风险控制
2. 预算编制方法的深度运用
3. 业务预算编制依据和方法
4. 专项预算编制依据和方法
5. 财务预算编制和汇总平衡

典型案例

四、全面预算执行与全程控制

1. 预算控制风险及其执行力
2. 全面预算审批控制及流程
3. 全面预算动态控制的方法
4. 主要预算执行关键控制点
5. 预算调整范围及调整流程

典型案例

五、预算考核与绩效管理对接

1. 全面预算考核的风险控制
2. 预算考核与绩效管理区别
3. 全面预算考核指标的筛选
4. 全面预算管理的考核评价
5. 预算指标完成的考核评价

典型案例

第三、企业资金管理策略和方法

壹、 集团的类型与资金管理

1. 集团公司管控类型和特点
2. 资金管理面临问题和应对
3. 资金管理模式构成和选择
4. 财务共享中心构建和实施
5. 资金集中管理实践的案例

典型案例

二、企业资金管理中心构建

1. 资金管理职能和岗位设置
2. 企业资金计划职能和实施
3. 投融资的管理职能和实施
4. 企业信贷管理职能和实施
5. 企业结算管理职能和实施

典型案例

三、资金与现金流规律分析

1. 资金与现金流的宏观规律
2. 资金与现金流的周期规律
3. 长短期资金与现金流规律
4. 资金与现金流的行业规律
5. 资金与现金流的风险控制

典型案例

四、企业投融资规划与预测

1. 可持续增长率与资金平衡
2. 固定资产投资规划与预测
3. 企业并购投资规划与预测
4. 企业战略融资规划与预测
5. 企业短期融资规划与预测

典型案例

五、营运资金的管控与预测

1. 营运资金管理的基本规律
2. 现金存量预测和管控关键
3. 信用风险和应收账款控制
4. 存货资金控制策略和方法
5. 短期债务利用和风险控制

典型案例

六、资金管理与价值的创造

1. 资金管理与价值管理指标
2. 价值管理体系构建和实施
3. EVA 指标的计算和调整
4. EVA 在价值管理中应用
5. 价值创造的途径和方式

第四、成本分析与控制策略和方法

一、成本管理的特点和体系

1. 企业成本构成及主要特点
2. 企业成本管理基础的落实
3. 企业成本管理观念的更新
4. 企业成本管控体系的构建
5. 成本管理面临问题和应对

典型案例

二、企业成本分析方法的应用

1. 成本预算执行情况的分析
2. 企业成本构成合理性分析
3. 纯粹生产成本和损失分析
4. 影响成本变动因素的分析
5. 技术经济对成本影响分析

典型案例

三、成本控制方法的应用（上）

1. 战略成本控制法的应用
2. 目标成本控制法的应用

3. 价值工程控制法的应用

4. 预算成本控制法的应用

5. 标准成本控制法的应用

典型案例

四、成本控制方法的应用（下）

1. 质量成本控制法的应用

2. 作业成本控制法的应用

3. 流程成本控制法的应用

4. 项目成本控制法的应用

5. IE 工程成本控制的应用

典型案例

五、成本降低的策略和方式（上）

1. 企业成本降低方案的设计

2. 全员参与的成本降低活动

3. 研发成本降低策略和方式

4. 材料成本降低策略和方式

5. 折旧成本降低策略和方式

典型案例

六、成本降低的策略和方式（下）

1. 人工成本降低策略和方式
2. 物流成本降低策略和方式
3. 库存成本降低策略和方式
4. 账款成本降低策略和方式
5. 管理成本降低策略和方式

典型案例

第五、企业经营分析与财务分析

壹、经营与财务分析概述

1. 经营与财务分析的内容
2. 经营与财务分析的方法
3. 经营与财务分析的信息
4. 经营与财务分析的问题
5. 经营与财务分析的提升

典型案例

贰、经营分析—战略分析

1. 宏观经济环境的分析
2. 行业规律和政策分析

3. 企业竞争能力的分析
 4. 企业竞争战略的分析
 5. 企业经营战略的定位
- 典型案例

参、 经营分析—业务分析

1. 企业研发业务的分析
 2. 企业销售业务的分析
 3. 企业生产业务的分析
 4. 企业物流业务的分析
 5. 企业采购业务的分析
- 典型案例

四、 财务分析—战略分析

1. 财务战略环境的分析
 2. 企业投资战略的分析
 3. 营运资金战略的分析
 4. 企业融资战略的分析
 5. 企业盈利战略的分析
- 典型案例

五、 财务分析—报表分析

1. 企业财务状况的分析

2. 企业盈利能力的分析
3. 企业现金流平衡分析
4. 综合财务指标的分析
5. 财务前景预测的分析

典型案例

第六、企业战略绩效评价与风险预警

一、战略绩效管理程序和方法

1. 战略绩效管理体系和程序
2. 战略绩效计划和制订方法
3. 战略绩效指标筛选及评价
4. 战略绩效反馈与改进方法
5. 战略绩效评价结果的应用

典型案例

二、战略导向 KPI 筛选和评价

1. 战略 KPI 指标的筛选原则
2. 战略 KPI 指标的影响因素
3. 传统行业 KPI 指标的筛选

4. 新兴行业 KPI 指标的筛选

5. 企业战略 KPI 指标的评价

典型案例

三、衡量价值增长 EVA 和评价

1. 价值管理与 EVA 管理意义

2. EVA 指标计算和调整方法

3. EVA 指标驱动因素及分析

4. EVA 指标在管理中的应用

5. 基于 EVA 考核的激励制度

典型案例

四、反映多维绩效的指标和评价

1. 平衡计分卡的意义和目的

2. 平衡计分卡指标筛选程序

3. 战略地图方法和工具运用

4. 企业、部门和岗位指标筛选

5. 基于平衡计分卡指标的评价

典型案例

五、综合风险的评估及其预警

1. 综合风险预警指标和方法

2. 企业环境风险评估和预警

3. 企业成长风险评估和预警

4. 营业杠杆风险评估和预警

5. 财务杠杆风险评估和预警

典型案例