

非财务人员的财务管理培训（一天）

一、 会计基础与财务关键问题

1. 会计为决策提供有用的信息

--会计是国际通用的商业语言

--从经营者的视角看企业会计

2. 盈利计算基础：权责发生制

--收付实现制与权责发生制区别

--阿米巴模式-利润是算出来的

3. 一个中心：企业价值最大化

--股东、客户、员工价值需求

--四种类型企业的自我诊断

4. 二者平衡：收益与风险平衡

--投资回报率的构成和计算

--决策风险偏好与收益期望

5. 三项活动：用财、生财、聚财

--生财是基础，资本运营是杠杆

典型案例

二、 预算目标与盈利预算管理

1. 全面预算目标构成和分类

--四类预算目标特点和筛选

2. 企业盈利目标测算和下达

--以杜邦指标进行目标测算

--预算目标下达的上下博弈

3. 量本利的预测分析和挖潜

--销量、单价、变动和固定成本

四个变量对目标利润影响分析

4. 盈利预算的编制及其实例

--收入、成本和损益预算编制

5. 预算执行不确定性及控制

--预算执行力构成及其影响

--全面预算执行的动态控制

典型案例

三、企业利润分析和盈利提升

1. 利润表的特点和计算方法

--企业利润和事业部利润计算

2. 影响企业利润因素的分析

3. 企业盈利比率计算和分析

--盈利比率含义和行业水平

4. 综合盈利能力指标的分析

--综合盈利能力分析：销售利润率

、资产周转率和财务杠杆

5. 如何提升企业的盈利能力

- 赢利模式、销售增长、成本控制
- 轻资产运营和资产效率
- 典型案例

四、企业成本控制及降本方法

1. 成本构成及变动规律分析
 2. 成本控制方法应用和创新
 - 传统方法：预算和标准成本
 - 创新方法：竞争、工艺和作业
 3. 运营成本降低方法的运用
 - 材料、折旧和人工成本降低
 - 物流成本和损失成本的降低
 4. 营销费用降低方法的运用
 - 营销费用预算和有效投入
 - 应收账款和坏账损失控制
 5. 纳税成本降低方法的运用
 - 新税制下税种和纳税成本
 - 运用纳税筹划方法降低税负
- 典型案例

非财务人员的财务管理培训-A 方案 (两天)

一、 会计基础与财务关键问题

1. 会计为决策提供有用的信息

--会计是国际通用的商业语言

--从经营者的视角看企业会计

2. 盈利计算基础：权责发生制

--收付实现制与权责发生制区别

--阿米巴模式-利润是算出来的

3. 一个中心：企业价值最大化

--股东、客户、员工价值需求

--四种类型企业的自我诊断

4. 二者平衡：收益与风险平衡

--投资回报率的构成和计算

--决策风险偏好与收益期望

5. 三项活动：用财、生财、聚财

--生财是基础，资本运营是杠杆

典型案例

二、 预算目标与盈利预算管理

1. 全面预算目标构成和分类

--四类预算目标特点和筛选

2. 企业盈利目标测算和下达

--以杜邦指标进行目标测算

--预算目标下达的上下博弈

3. 量本利的预测分析和挖潜

--销量、单价、变动和固定成本

四个变量对目标利润影响分析

4. 盈利预算的编制及其实例

--收入、成本和损益预算编制

5. 预算执行不确定性及控制

--预算执行力构成及其影响

--全面预算执行的动态控制

典型案例

三、财务报表阅读和分析（上）

1. 资产负债表的特点和阅读

2. 企业财务结构和质量分析

-- 从财务结构看风险和战略

-- 从资产质量看管理水平

3. 资产效率和偿债能力分析

-- 资产效率分析：挖掘潜力

-- 偿债能力分析：控制风险

4. 企业利润表的特点和阅读

5. 企业盈利因素和能力分析

- 赢利模式、销售增长、控制成本
典型案例

四、财务报表阅读和分析（下）

1. 现金流量表的特点和阅读
2. 现金流量结构和质量分析
 - 从现金流结构看财务平衡
 - 从现金流质量看盈利能力
3. 长短期现金流平衡的分析
 - 盈利和营运现金流的平衡
 - 周期、行业、战略的平衡
4. 企业股东价值增长的分析
 - 衡量指标：EVA 计算和分析
 - 创造价值：价值增长的方法
5. 企业综合风险预警的分析
 - 四大风险分析：环境、成长
营业杠杆和财务杠杆分析

五、企业成本控制及降本方法

1. 成本构成及变动规律分析
2. 成本控制方法应用和创新
 - 传统方法：预算和标准成本
 - 创新方法：竞争、工艺和作业

- 3 . 运营成本降低方法的运用
 - 材料、折旧和人工成本降低
 - 物流成本和损失成本的降低
 - 4 . 营销费用降低方法的运用
 - 营销费用预算和有效投入
 - 应收账款和坏账损失控制
 - 5 . 纳税成本降低方法的运用
 - 新税制下税种和纳税成本
 - 运用纳税筹划方法降低税负
- 典型案例

非财务人员的财务管理培训-B 方案 (两天)

一、 会计基础与财务关键问题

- 1 . 会计为决策提供有用的信息
 - 会计是国际通用的商业语言

- 从经营者的视角看企业会计
 - 2. 一个中心：企业价值最大化
 - 股东、客户、员工价值需求
 - 四种类型企业的自我诊断
 - 3. 二者平衡：收益与风险平衡
 - 投资回报率的构成和计算
 - 决策风险偏好与收益期望
 - 4. 三项活动：用财、生财、聚财
 - 生财是基础，资本运营是杠杆
 - 5. 财务报表数据背后的秘密
 - 数据背后的秘密：设立、生存、战略、管理、发展、竞争、效益
- 典型案例

二、资产负债表的解读和分析

1. 资产负债表--财务风险控制
 - 报表左方：资产风险的控制
 - 报表右方：债务风险的控制
2. 财务结构与资产质量分析
 - 四个结构比例关系的优化
 - 从资产质量看出管理水平
3. 企业资产运用效率的分析

- 多现金、零库存、低账款
高运转和“空手道”
- 4. 企业长短期偿债能力分析
 - 偿债能力是“血压”，高了
和低了都有问题
 - 短期偿债能力决定“生死”
长期偿债能力决定“命运”
- 5. 如何改善企业的财务状况
 - 设立、扩张、战略、效率和风险
典型实例

三、企业利润表解读和分析

1. 企业利润表-盈利风险控制
 - 企业是如何获得的盈利
 - 企业能否持续获得盈利
2. 影响利润变动的因素分析
 - 影响利润的指标因素分析
 - 影响利润的经营因素分析
3. 企业盈利比率计算和分析
 - 各类盈利比率含义和计算
 - 行业盈利水平的比较分析
4. 量本利的分析与盈利挖潜

- 销售、售价、变动和固定
成本对目标利润的影响
 - 5. 如何提高企业盈利水平
 - 赢利模式创新、业务收入增长
和结构优化、降低成本水平
 - 企业税种和税负成本降低
- 典型实例

四、现金流量表解读和分析

1. 现金流量表-现金风险控制
 2. 企业现金流量的结构分析
 - 四种现金流结构及风险提示
 3. 净利润与现金流差异分析
 - 从差异分析看盈利质量
 - 从差异分析赊销管理
 4. 现金比率指标计算和分析
 - 从比率分析看盈利质量
 - 从比率分析看偿债能力
 5. 现金流预测与风险的控制
 - 短期现金流预测与风险控制
 - 长期现金流预测与风险控制
- 典型实例

五、企业财务情况综合分析

1. 财务报告与四种审计意见

2. 关注表外提示的风险事项

-- 或有事项、关联企业交易

-- 表外提示的非调整事项

3. 综合盈利能力计算和分析

-- 销售利润率、资产周转率和

财务杠杆等驱动因素分析

4. 企业股东价值增长的分析

-- 衡量指标：EVA 计算和分析

-- 创造价值：价值增长的方法

5. 企业综合风险预警的分析

-- 环境风险、成长风险、营业

和财务杠杆风险分析

典型实例