

# 管理会计方法和工具的深度应用（两天）

## 壹、 量本利方法和工具的应用

1. 量本利关系及成本变动规律
2. 盈亏临界点分析方法和工具应用
3. 目标利润预测方法和工具应用
4. 经营杠杆分析方法和工具应用
5. 盈利敏感分析方法和工具应用

量本利分析和预测案例

## 贰、 经营计划方法和工具的应用

1. 经营计划制订方法和工具应用
2. 销售收入预测方法和工具应用
3. 成本费用预测方法和工具应用
4. 企业利润预测方法和工具应用
5. 资金需求预测方法和工具应用

经营与财务指标预测案例

## 参、 短期决策方法和工具的应用

1. 研发决策方法和工具应用
2. 采购决策方法和工具应用
3. 库存决策方法和工具应用
4. 生产决策方法和工具应用

## 5. 销售决策方法和工具应用

### 企业短期决策案例

## 四、 长期决策方法和工具的应用

1. 市场供求分析方法和工具应用
2. 规模经济分析方法和工具应用
3. 项目条件分析方法和工具应用
4. 项目财务评价方法和工具应用
5. 产权交易方法和工具应用

### 长期决策案例分析

## 伍、 全面预算表单的设计和应用

1. 销售预算编制表单设计 and 应用
2. 生产预算编制表单设计 and 应用
3. 成本预算编制表单设计 and 应用
4. 专项预算编制表单设计 and 应用
5. 财务预算编制表单设计 and 应用

### 全面预算编制表单设计案例

## 六、 成本控制方法和工具的应用

1. 标准成本控制方法和工具应用
2. 战略成本控制方法和工具应用
3. 价值工程控制方法和工具应用

4. 作业成本控制方法和工具应用

5. 质量成本控制方法和工具应用

现代成本控制方法应用案例

## **七、绩效评价方法和工具的应用**

1. 企业绩效评价指标体系的构建

2. 战略绩效评价方法和工具应用

3. EVA 指标评价方法和工具应用

4. 岗位 KPI 评价方法和工具应用

5. 绩效评价结果与股权激励

绩效评价和股权激励案例