

成本分析与控制

人民币汇率升值、新劳动合同法出台、环保责任增强、通货膨胀形势严峻.....在中国经营的企业即将进入高成本时代，成本管控缺乏竞争力的企业就难以具备真正的竞争力！面对上升的成本，企业是否涨价？是否裁员？企业如何根据新的形势调整经营决策？企业现有的成本核算系统存在哪些问题？对企业经营有何误导？如何改进？面对2012年艰难形势宏观调控的情况下，成本控制显得异常重要，也是企业生存的重要手段。

培训收益

- 1、构建全面的企业成本管理思维，寻求在经济危机的环境下，改善企业成本的有效方法
- 2、跳出传统的成本控制框架，从公司运作体系和成本控制体系的视角，更宏观地分析并控制成本
- 3、掌握成本核算的主要方法及各自的优缺点，根据情况的变化改良现有的核算体系
- 4、掌握成本分析主要方法，为运作者决策提供关键有效的成本数字支持

课程大纲

一、 企业成本模式与竞争优势

- 如何平衡增长与控制成本的关系
- 不同商业模式下的成本特点
 - 成本领先——流程卓越
 - 差异化——产品领先
 - 目标聚集——用户至上
- 企业如何选择最具竞争优势和适合自己的成本模式

二、 理解成本的构成及与自身工作的关系

成本在公司财务运作中的位置

- 狭义的成本和广义的成本
- 跳出狭义的成本控制，从更全面、新颖的角度管理成本

常见的四种成本分类及对成本控制的意义

- 产品生产的料、工、费分析
- 制造成本、销售费用、管理费用、财务费用等分析
 - 不同的归类方法会怎样影响成本分析的结果
 - 什么样的成本费用率是合理的
- 变动成本、固定成本分析
 - 区分变动、固定成本对成本控制的意义
 - 案例分析：制造业常见的变动、固定成本分析
- 直接、间接成本分析
 - 区分直接、间接成本对成本控制的意义
 - 案例分析：制造业直接、间接成本分析

各部门及每位员工对成本的影响

- 成本金字塔：系统的成本分解
- 各部门通过哪些环节影响公司成本

三、 选择有利于成本控制的成本计算方法

不同成本核算体系的分类及成本控制意义

- 3A 核算模型
 - 3A 模型分解
 - 3A 模型的成本控制意义
 - 具体案例——如何使用 3A 模型
- 标准成本法
 - 标准成本法的意义
 - 标准的制定及技术部门的参与

成本中心的设定——划分成本责任

- 以产品为中心，如何管理成本
- 以部门为中心，如何管理成本
- 成本中心管理的关键点：如何合理划分权力及划分责任
- 成本中心与预算责任中心怎样结合

控制间接成本的先进方法：作业成本法

- 作业成本法模型及思路
- 过程管理的重要性
- 案例分析——作业成本法的应用

四、 通过成本分析有效控制成本

保本点分析

- 成本结构变动化还是固定化？
 - 风险水平分析
 - 收益状况分析
 - 决策时需要考虑的因素
 - 经济危机时，如何决定企业的成本结构
- 保本点与规模效益的关系
- 边际贡献的计算与分析
- 系列案例分析

价格、量、成本相对利润的影响

- 企业提高利润的 3 大杠杆
- 因素敏感性分析
- 单因素及多因素变化的案例分析

产品、部门、子公司获利能力分析

- 分析不同产品、部门、子公司利润水平的方法
- 在经济危机的环境下，构建合理的产品结构
- 成本中心管理

提高核心竞争力的成本控制

- 通过产品价值分析改善成本
- 选择最优的业务流程

- 如何改善瓶颈环节的管理
- 策略性成本与非策略性成本
- 增值活动与非增值活动
- 经济危机环境下，企业控制成本的思路

五、 总结：结合企业自身情况，找到成本控制关键点