

多层次的财务分析

怎样整合、提炼大量的财务数据，发现企业经营的优劣所在？怎样通过多层次的财务分析发现风险并防范风险？怎样通过多层次的财务分析为决策者提供更有效的参考依据/财务支持？怎样将生硬的财务数据，清晰直观地表达出来，让使用者一目了然？怎样运用财务信息了解你的客户、你的供应商、你的同行的经营情况？经济紧缩时期，公司财务分析的重点需要做哪些调整？合理、高效的财务分析思路和方法，是企业提高运营预警管理和决策水平、防范运作风险的重要途径，并将使你的工作事半功倍。

培训收益

- 1、掌握公司财务分析的有效方法和工具，发现企业运作中的优劣所在
- 2、量化分析具体的财务数据，并结合企业整体战略，为企业决策和管理提供有力的财务信息支持。
- 3、找到企业运营的高风险区域，并及时进行运营预警管理
- 4、摆脱数字和框架的束缚，跳出财务来看财务，从全新的角度审视和重整自身工作
- 5、把握特殊阶段，如经济紧缩时期财务分析的重点

课程大纲

壹、财务分析的目标和思路

1、目标

从财务管理的角度重新审视资产负债表，从财务管理的角度重新审视损益表。

2、企业财务分析的核心思路

1个起点：市场；3大方面的运作：花钱、占用钱、占用谁的钱；2大结果：风险和回报的平衡

二、营运资本分析——有效控制资金效率及风险

1、国际先进的营运资本分析方法

2、为什么公司会遇到资金周转危机？如何应对？

3、运用营运资本进行财务报表的详细分析

4、通过营运资本分析进行运营预警管理

三、财务比率分析方法——有效提升管理效率、控制经营风险

1、企业关键财务指标的管理含义

2、通过财务比率分析并改善企业运作

3、EVA：企业在创造财富还是在毁灭财富——企业价值风险控制

4、财务比率综合运用

四、现金流量表分析——现金风险控制

- 1、现金流量表的关键编制逻辑
- 2、企业的3大现金活动分析
- 3、从现金流量表各种比例关系看企业运作及风险
- 4、现金流量表数据同资产负债表、损益表数据的结合分析
- 5、经营活动流量的直接法和间接法的管理分析作用