

公司授权审批体系的建立

课程介绍：

授权及审批权限是每个公司的基本管理制度，建立合理合规的授权审批流程对企业的运营有至关重要的作用，同时授权审批制度也是财务制度的一部分。

课程大纲：

一、某企业授权审批制度概览

(展现某企业的授权审批制度)

二、某企业授权审批制度的分析

1. 审批流程分析

结合企业的组织架构分析；从规划计划、物资采购、产品销售、存货管理等方面进行分析

2. 授权情况分析

各领导的审批权限、如何均衡各领导的权限、审批权限与责任的确定

3. 该企业授权审批制度不足之处

审批流程长、执行难度大、存在反复审批、责任不明确等

三、授权审批制度建立的关键点

1. 评估企业经营过程中的风险

2. 找准企业关键的控制点

3. 与企业内部控制制度相结合

四、授权审批制度的执行

执行中不规范如何处理？

财务人员如何进行最后的把控？

.....