

《企业财务战略及前瞻》课程大纲

【培训对象】

企业总裁，总经理，财务总监，财务经理及各部门高，中层具有潜质的管理者等。

【培训收益】

- 透彻理解什么是企业**战略**，什么是财务战略；
- 学会做财务战略，并将财务战略与企业战略做完美的融合；
- 学习如何做财务战略；

【课程大纲 甲】

<p>1，深入理解战略</p> <p>（目标：财务人员也要理解企业战略，才能在财务工作中兼顾和平衡企业的长短期利益，避免短视效应）</p> <p>（案例：诺基亚公司的 connecting people bonus、经理升职评估）</p> <p>（1）公司战略要旨</p> <p>—定位</p> <p>—取舍</p> <p>—配称</p> <p>—战略转型</p> <p> 案例：产业链竞争与价值转移模式</p> <p>（2）商业模式</p> <p>（3）战略管理循环</p> <p>（4）企业战略到行动的转化</p> <p>2，深入理解财务战略</p>	<p>4，成本战略与战略成本——核心竞争力</p> <p>（目标：深入理解战略成本管理的本质，掌握基于地域、产业链、产品、项目的成本策略）</p> <p>（1）成本战略与差异化</p> <p>（2）战略成本管理</p> <p>案例：诺基亚公司战略成本案例</p> <p>5，资本结构与投融资战略</p> <p>（目标：了解资本结构、筹资策略、投资策略对企业战略的影响，对股东价值的作用）</p> <p>（1）资本结构如何匹配发展战略</p> <p>（2）筹资策略如何匹配发展战略</p> <p>（3）投资策略如何匹配发展战略</p> <p>（4）对公司资源的整合</p> <p>（5）股东价值</p>
--	--

<p>(目标：财务战略如何匹配公司战略，财务战略如何落地公司战略，扩张战略与收缩决策下的财务作用)</p> <p>(1) 财务战略的核心要素</p> <p>(2) 财务支撑体系战略</p> <p>(3) 长短期财务平衡的实现 (结合远期企业战略的财务安排)</p> <p>案例：华为应收账款、明基收购西门子、盈余管理</p> <p>3, 集团财务管控战略路线图</p> <p>(目标：了解样板公司如何实施集团财务管控战略)</p> <p>(案例：诺基亚公司集团策略实施)</p> <p>(1) 集团资金管控战略</p> <p>(2) 集团风险控制策略</p> <p>(3) 集团会计信息共享策略</p> <p>(4) 集团财务管理策略</p>	<p>6, 资本市场战略——股东价值的跳跃</p> <p>(目标：了解资本运作对企业跨越式发展的意义，理解品牌贴现价值与资本交易的方式)</p> <p>(1) 兼并收购与重组</p> <p>(2) IPO 路线图 (走向资本市场)</p> <p>(3) 股权融资策略</p> <p>7, 财务团队战略</p> <p>(目标：财务战略的核心竞争力来源与财务组织能力，如何建造一个有足够能力支撑企业战略发展的财务力量是关键)</p> <p>(1) CFO 角色</p> <p>(2) 组织架构</p> <p>(3) 团队建设</p>
---	--

【课程大纲 乙】

<p>一、企业财务战略的内容</p> <p>1、模拟、讨论：从模拟一个公司的经营决策，来理解企业决策中的战略</p> <p>2、从国家宏观发展理解战略</p> <p>3、什么是战略？企业战略思维与视角</p> <p>4、企业战略的三个层次</p> <p> 公司战略</p> <p> 经营战略</p> <p> 职能战略</p> <p>5、财务战略的内容</p>	<p>四、财务战略的制定方法与程序</p> <p>1、战略思想的选择</p> <p>2、制定财务战略的十项基本原则</p> <p>3、企业战略制定的实现步骤</p> <p>4、IBM 战略思维模式</p> <p>五、企业资金投放战略方案的设计与实施</p> <p>1、讨论：投资理财方式的种类</p> <p>2、杜邦分析与财务战略，杜邦分析的最新理解</p>
--	---

<p>CFO 的战略角色定位 为什么需要财务战略 财务战略的主要内容</p> <p>二、财务战略与企业战略的关系</p> <p>1、企业是怎样运作的？ 企业的成长模式 企业的发展战略模式 企业的盈利模式</p> <p>2、企业财务战略与企业战略的融合</p> <p>3、财务管理职能对企业战略的支持</p> <p>三、企业财务战略环境</p> <p>1、企业财务战略环境分析</p> <p>2、财务战略的影响因素分析</p> <p>3、财务战略与公司战略完美融合的案例分析</p> <p>4、财务战略与公司战略融合的失败案例分析</p>	<p>六、资本市场选择与企业融资渠道分析</p> <p>1、讨论：钱从哪里来？ 可供企业选择的融资渠道 为什么要融资 企业如何选择正确的融资工具</p> <p>2、用会计语言讲述的企业故事</p> <p>3、IPO 实务：发行上市程序和进度</p> <p>七、股利战略制定与实施</p> <p>1、影响股利政策的因素</p> <p>2、公司股利分配政策的选择 股利支付的程序和方式 案例：股利分配政策分析</p> <p>3、跨国公司资金管理战略</p> <p>实际经验分享： 战略分析工具、价值链、战略成本、战略业绩考核、财务角色变革</p>
--	---