

500 强的财务分析之道及专业工具运用

【课程背景】

- “ 你有这些问题吗？
- “ 财务分析工作在企业的经营活动中有着怎样的重要性？
- “ 怎么才算是有价值的财务分析工作？
- “ 你想让财务部的财务分析工作对管理层的决策起到了更大的决策支持作用？
- “ 做财务分析报告的时候感觉陈述了很多，但又被总经理认为什么都没说，没什么价值？
- “ 知名 500 强公司，如 IBM，MOTOROLA 等都以财务管理科学而著名，又有哪些值得你参考和学习的？
- “ 做好事前和事中分析:如何不做事后诸葛亮，通过你的专业财务分析帮企业提前发现风险和机会？
- “ 如何加强财务分析的可操作性，让财务真正的能促进业务发展？
- “ 如何与高管层沟通，让自己的分析意见能够“言听计从”？
- “ 从前听过不少这方面的课，都是理论太多，有用的公司实战案例太少？
- “ 这门课程将通过大量的案例分析与实例演练，帮助你解决上述问题。

【培训收益】

- “ 深刻理解财务分析工作的本质。
- “ 学习在财务战略决策中运用财务平衡三角
- “ 学习如何建立企业需要的财务分析指标体系
- “ 500 强公司通用的销售预测和分析方法及流程
- “ 500 强公司通用的成本预测和分析方法及流程
- “ 提高自己在财务分析中的执行能力，使得财务分析的结果和意见能真正得到执行和解决。
- “ 财务如何与业务层、高级管理层沟通，如何夯实财务分析的业务基础。

” 学习如何做出有价值的建议和解决方案。

【培训对象】

负责财务管理工作的财务总监、经理和相关高级财务人员

涉及公司财务管理的非财务专业管理人员

【课程大纲】

理论部分

- 一、 课程内容及课程思路介绍
- 二、 财务分析的本质之 5 大关键词

实务部分

- 三、 谁打败了摩托罗拉？
 - ┆ 财务平衡三角介绍及运用
 - ┆ 知己知彼，摩托罗拉与诺基亚财务实力对比分析
 - ┆ 摩托罗拉如何确保应收帐款天数（DSO）达标
 - ┆ 从财务的角度分析和总结 07 以来摩托罗拉没落的原因
- 四、 IBM 的财务分析之道
 - ┆ 精选财务分析指标（KPI）
 - ┆ 如何与业务层沟通，提高业务意识（Business Sense）
 - ┆ IBM 财务部的销售收入预测及分析流程
 - ┆ IBM 财务部的成本预测及分析流程
 - ┆ 路线图（Roadmap）的编制方法-财务、业务、总经理三方统一后续行动的讨论平台
 - ┆ 常见实用财务分析方法
 - ┆ 如何进行财务风险和机会的提示

五、后奥运时代-阿迪达斯的存货危机：

- 1 存货成本的管理
- 1 阿迪达斯存货危机的财务原因