

企业决策者财务报表解析与运用

培训内容摘要

引言 【案例剖析导入】

企业决策者如何找到企业财务报告所需的信息，发现企业价值？

- 1、企业决策和财务报告是何关系？
- 2、企业决策者应如何关注报表背后实体经济内容？
- 3、如何利用报表来进行价值判断以帮助企业决策？

第一部分 企业决策者为什么要看财务报表？如何看？

- 1、不同发展阶段的企业，资产追求的价值差异在哪里？
- 2、哈佛分析框架的价值在哪里？
- 3、产业获利能力的分析有哪些环节？
- 4、财务分析的驱动是什么？
- 5、财务分析的经营基础有哪些？
- 6、财务资源应该如何配置？

【案例分析】

第二部分 企业决策者如何看家底厚不厚？

- 1、你真正理解资产负债表的结构吗？
- 2、如何具体分析资产负债表？
- 3、你知道资产质量的判断角度吗？
- 4、硬资产和软资产哪个更重要？
- 5、固定资产的分析重点在哪里？
- 6、在建工程的分析难点在哪里？
- 7、无形资产确实很重要吗？为什么？
- 8、企业资产和战略是何关系？

【案例分析】

第三部分 企业决策者如何看盈利高不高？

1. 你知道利润如何计算吗？
2. 如何分析利润质量？
3. 利润表的分析重点在哪里？
4. 如何发现异常利润的信号？
5. 利润结构和盈利模式有关系吗？
6. 销售收入为什么重要？

【案例分析】

第四部分 企业决策者如何看现金够不够？

- 1、现金流量的分析框架只是财务视角吗？
- 2、现金流量分析的妙用在哪里？
- 3、现金流量分析的核心和关键何在？
- 4、不同生命周期的企业现金流分析有何侧重？
- 5、企业现金流枯竭了如何涅槃重生？
- 6、如何增加经营活动的现金流？
- 7、现金管理有哪些模型可用？如何用？

【案例分析】

第五部分 企业决策者如何看能力强不强？

- 1、周转比率有哪些？如何算？如何用？
- 2、盈利比率有哪些？如何算？如何用？
- 3、偿债比率有哪些？如何算？如何用？
- 4、杜邦分析有何侧重？有何价值？
- 5、财务数据和经营环境和企业活动如何联系？

【案例分析】

第六部分 企业决策者如何看资源够不够？

- 1、为什么要进行资产管理？
- 2、如何怎样才能达到资源的有效配置？
- 3、企业价值如何计算？
- 4、为何融资？何处融资？
- 5、融资风险有多大？能规避吗？
- 6、股利政策有哪些影响因素？

【案例分析】