

全面风险管理课程大纲

课程背景：

风险无时不有、无处不在，是企业生存发展的一大危害。正确地识别风险、分析和评估风险，针对不同性质的风险，实施不同的应对策略，才能有效规避和防范风险。随着我国市场经济的飞速发展，企业面临的风险越来越多。风险管理是预测未来可能出现的偏离经营目标的损失，并针对预测前景制定规避和防范风险损失的一门科学，是应对当今世界千变万化、风险丛生的新科学，是经营者必须掌握的一门新型的管理科学。

课程收益：

通过培训，能使学员充分了解企业风险的特征和产生的原因，掌握企业全面风险管理中的风险识别、风险分析、风险评价和风险应对策略的实施技能，以及风险管理持续改进的方法和能力。并对企业信息管理具备实操能力。

一、引导案例：

- 1、企业角度看风险管理的重点在哪里？
- 2、风控管理在风险分析中的核心是什么？

3、企业间的风险管理能力差异为什么那么大？

二、全面风险管理分析的基本环节

1、结合案例解读风险管理流程

2、结合案例解读风险管理外部环境

3、结合案例解读风控管理风险的模式

三、风控管理在风险管理中作用和具体做法

1、风险成本的计算——如何预测发展趋势？

2、风险管理工具分析比较——如何发现并解决问题？

3、风控风险的管理——如何管理风控风险？

四、风控管理的非风控要点

□ 1、如何综合分析风险体系？

2、如何跳出风控看风险？

3、对事与对人怎么区分？

4、历史可以告诉未来吗？