

投融资决策与案例

前言

管理会计在中国

管理会计的指引之一：现金流贴现法

目标：如何更好地应用该指引服务于企业决策

第一部分 生存与发展：投资的缘起在哪里？

【引导案例】

- 1、投资的前提有哪些？
- 2、投资的目标是什么？为什么要关注？
- 3、为什么中国格外关注投资？
- 4、政府如何定位？
- 5、企业家与投资有啥关系？
- 6、财务人员和投资的有啥关系？

第二部分 起点和终点：何为投资的目标和约束？

【引导案例】

- 1、战略定位对投资有何影响？
- 2、企业竞争优势对投资有何影响？
- 3、投资需要什么样的环境和条件？
 - 4、决策目标唯一吗？
 - 5、企业投资的驱动是什么？
 - 6、企业投资决策的基础在哪里？

第三部分 利益与风险：投资如何决策与评估？

【引导案例】

- 1、产业经营与商业模式有何关联？
- 2、怎样确定核心竞争优势与企业定位？
- 3、投资的产品到底是什么？
 - 4、市场是什么？为什么？
 - 5、产品对吗？好吗？
- 6、技术最重要吗？
 - 7、什么是好项目？为什么？
 - 8、投资规模如何确定？合理吗？
 - 9、投资决策指标有几种？如何计算？
 - 10、投资决策的难点之一：项目群如何决策？
 - 11、投资决策的难点之二：有资金约束的情况下如何决策？
 - 12、投资决策的难点之三：技术改造类的如何决策？

第四部分 静态与动态：钱从哪里来？钱往哪里去？

【引导案例】

- 1、现金流如何才能为王？
- 2、如何找钱投资？
- 3、银行和股东的关注点有何区别？
- 4、管理现金流的关键在哪里？
- 5、生存和发展哪一个更重要？
- 6、长短期如何衔接和取舍？

- 7、金融市场意味着什么？
- 8、为何融资？何为融资？
- 9、企业资金管控的风险有哪些？
- 10、为什么需要关注经营环境？
- 11、银行和股东的关注点有何侧重？

第五部分 今天与明天：如何管理投资风险？

【引导案例】

- 1、投资决策的风险如何计算？
- 2、投资风险管理难点之一：战略风险
- 3、投资风险管理难点之二：经营风险
- 4、投资风险管理难点之三：财务风险