

---

# 课程：你的职业生涯管理

## 课程效益

- **心态:** 开始注重高潜员工的职业生涯发展，敢于与员工谈职业发展的问題
- **技能:** 以对话方式帮助员工了解自我、清晰目标、调整态度、把握机会并付诸行动
- **应用:** 更多一重职业生涯规划教练的角色，帮助员工更加认真地对待自己在组织中的职业发展，实现组织与员工发展的双赢

## 课程纲要

### 单元一 职业生涯循环的规律

- 职业生涯发展的 7 个阶段
- 员工在每个阶段的表现及误区
- 主管的做法及误区

### 单元二 职业生涯教练心态

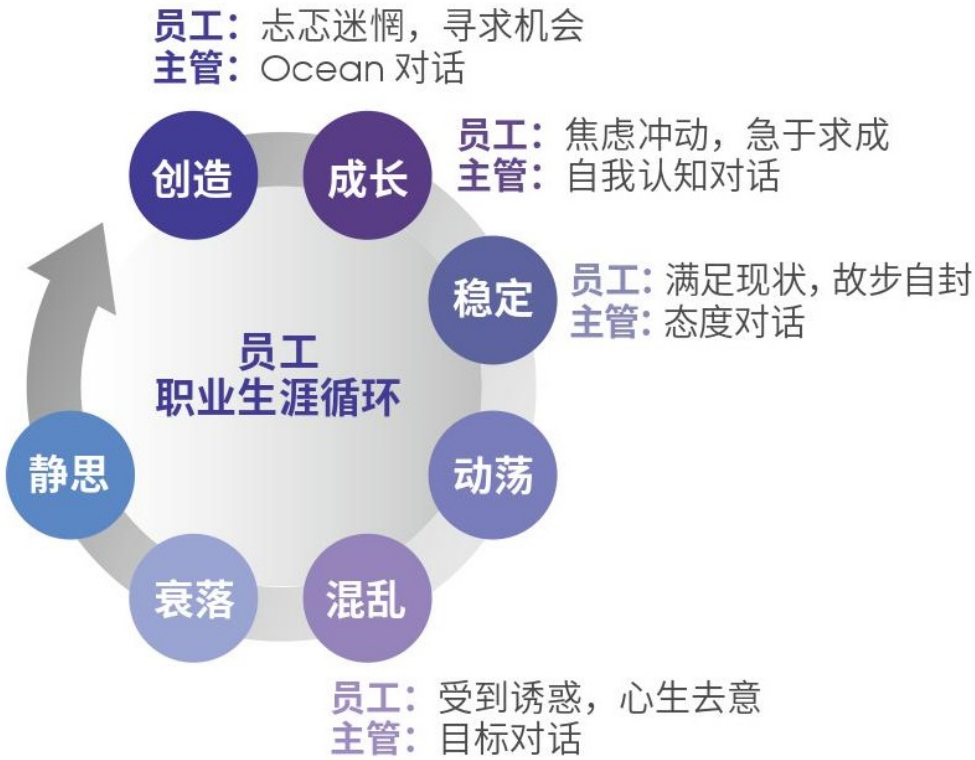
- 职业生涯教练的两种心态导向
  - 控制导向和影响导向
- 主管在员工职业生涯规划中的角色
- 职业生涯教练技术的作用

### 单元三 成为职业生涯教练

- 提供员工发展机会的对话
- 提升员工自我认知的对话
- 调整员工工作态度的对话
- 重拾员工工作目标的对话

## 总结：

我们根据职业生涯循环的规律，针对容易出现问题的几个阶段，通过 4 种对话技巧帮助主管愿意面对高潜员工的职业发展问题，与员工进行有效对话，引导员工主动承担自己的职业发展职责、管理自己的职业生涯，从而降低对员工和组织都无益的人员流动，帮助组织留住和发展关键人才。



老师简介：

## 罗伟 老师简介 (常住地：北京、天津)

### 【主要背景】

- ◇ 品牌营销、企业管理实战顾问、高级讲师、培训专家
- ◇ 京麓书院特聘高级讲师
- ◇ 北大纵横管理咨询、和君商学院高级讲师、顾问
- ◇ 天津《每日新报》中轩职场栏目特邀客座嘉宾
- ◇ 淘课网合作高级讲师
- ◇ 天津前程投资管理咨询、天津格致管理咨询公司特聘讲师

### 【职业经历】

- ◇ 亚洲资源新加坡投资中国夏宫酒业公司中国区市场总监
- ◇ 英国 COLART 集团中国区销售总监 (英国伦敦本部 Sales & Marketing 总裁级别培训)
- ◇ 北大纵横管理咨询公司原第六事业部高级品牌及营销顾问
- ◇ 天津前程投资管理咨询公司顾问总经理、首席讲师

---

## 【主讲课程】

---

- ◇ 《PME 职业管理英语 企业定制化课程》
- ◇ 《领导力初级、中高级进阶》
- ◇ 《打造高绩效团队》
- ◇ 《卓越领导力 定制化课程》
- ◇ 《大客户营销》
- ◇ 《打造狼性的销售团队》
- ◇ 《品牌管理 定制化课程》

## 【授课风格】

授课特点：幽默风趣，深入浅出，实战案例和理论相结合，特别注重行动学习在实际培训中的使用，受到广大企业中高层学员的好评。

## 【服务客户】

---

北京爱维龙媒文化传播集团、云南滇红集团、天津泰达集团中非泰达控股有限公司、天津日电集团、中国移动、天津农垦集团、台湾顶新集团、台湾永和食品、中信集团红鬃马健康产业、麦德龙、新世界百货等