

# 领导者圣经-道德经与王者智慧

讲师：张士广

## 【课程背景】

《道德经》即《老子》为中华之古学，道家代表著作，也是为大家所公认的一部领导者的圣经。

《老子》之学，上观天之阴阳，下晓地之刚柔，中通人之道义。《老子》之道，无中生有，道生一，一生二，二生三，三生万物；顺其自然，周行不殆；利而不害，为而不争；通晓天地之始，洞察万物之性；老子之道，以无为为本，有为为用，即以无为之心，行有为之事。老子所阐之“道”玄之又玄，但所有妙有皆由此而生，理在事中，事中含理。

所以有道的人以“无为”的态度来处理世事，实行“不言”的教导；让万物兴起而不加倡导；生养万物而不据为已有；作育万物而不自恃己能；功业成就而不自我夸耀。正因他不自我夸耀，所以他的功绩不会泯没。这正是领导者所应具备的理念。

天地长久。天地所以能够长久，乃是因为它们的一切运作都不为自己，所以能够长久。所以有道的人把自己放在后面，反而能赢得爱戴；把自己置于度外，反而能保全生命。不正是由于他不自私吗？反而能成就自己。这正是领导者长期保持位置和责任的原则。

上善的人好像水一样。水善于滋润万物而不和万物相争，停留在大家所厌

恶的地方，所以最接近于道。居处善于选择地方，心胸善于保持沉静，待人善于真诚相爱，说话善于遵守信用，为政善于精简处理，处事善于发挥所长，行动善于掌握时机。只因为有不争的美德，所以没有怨咎。这正是领导者管理艺术的展现。

踮起脚跟，是站不牢的；跨步前进，是走不远的；自逞己见的，反而不得自明；自以为是的，反而不得彰显；自己夸耀的，反而不得见功；自我矜恃的，反而不得长久。从道的观点来看，这些急躁炫耀的行为，可说都是剩饭赘瘤。惹人厌恶，所以有道的人不这样做。这是领导者所应遵循的规律和原则。

善于行走的，不留痕迹；善于言谈的，没有过失；善于计算的，不用筹码；善于关闭的，不用栓梢却使人不能开；善于捆绑的，不用绳索却使人不能解。因此，有道的人经常善于做到人尽其才，所以没有被遗弃的人；经常善于做到物尽其用，所以没有被废弃的物。这就叫做保持明境。所以善人可以做为不善人的老师，不善人可以做为善人的借鉴。不尊重他的老师，不珍惜他的借鉴，虽然自以为聪明，其实是大迷糊。它真是个精要深奥的道理。这正是领导者所应拥有的胸怀与责任。

天下最柔软的东西，能驾御天下最坚硬的东西。无形的力量能穿透没有间隙的东西，我因此知道“无为”的益处。“不言”的教导，“无为”的益处，天下很少能够做得到的。

老子说：“我有三种宝贝，持守而保全着。第一种叫做慈爱，第二种叫做俭啬，第三种叫做不敢居于天下人的前面。慈爱所以能勇武；俭啬所以能宽广；不敢居于天下人的前面，所以能成为万物的首长。现在舍弃慈爱而求取勇武；舍弃俭啬而求取宽广；舍弃退让而求取争先是走向死路！慈爱，用来征战就能

胜利，用来守卫就能巩固。天要救助谁，就用慈爱来卫护他。”这正是处下为王的道理，果能依此而行，王者之位必成。因此《道德经》被誉为“领导者的圣经”。

### 【课程收益】

- ◇ 天地化育，玄妙精深，顺其自然，周行不殆；
- ◇ 观天阴阳，晓地刚柔，通人道义，利而不害；
- ◇ 效法天地，遵循规律，行无为道，建有为业；
- ◇ 洞察万物，善用人才，慎终如始，则无败事；
- ◇ 为而不争，造福于民，利益社会，恒常久远。

### 【课程对象】

- ◇ 企业中高层管理者

### 【授课方式】

- ◇ 经典讲解呈现管理智慧
- ◇ 精妙譬喻当下体悟要义
- ◇ 生动情景演绎引领实践
- ◇ 培训咨询辅导融为一体

### 【课程大纲】

|           |
|-----------|
| 第一单元 修身之德 |
|-----------|

|            |
|------------|
| 1、致虚极，守静笃； |
|------------|

- 2、上善若水；
- 3、谦德不争；
- 4、企者不立，跨者不行；
- 5、修身三宝——慈、俭、不敢为天下先；
- 6、柔弱胜刚强；

## 第二单元 无为之道

- 1、行无为道，建有为业，顺其自然，恒常久远
- 2、顺自然无为而治，除私欲自正而安
- 3、无为而天下治的智慧
- 4、生而不有，为而不恃，长而不宰
- 5、不言之教，无为之益，天下希及之
- 6、天之道，不争而善胜

## 第三单元 治世之谋

- 1、太上，不知有之——治世之境界
- 2、重为轻根，静为躁君——治世之根本
- 3、无为故无败，无执故无失——治世之法
- 4、圣人常无心，以百姓心为心——治世之心宗
- 5、以正治国，以奇用兵，以无事取天下——治世之方法
- 6、财聚似水、人聚用谦——治世之宝

## 第四单元 同心之本

- 1、不爭之德，用人之力，配天古之極——用人的能力
- 2、人盡其才，物盡其用——用人的智慧
- 3、剛柔相濟，無往而不利——大道是人心歸服，天下歸往的根本
- 4、兼容並蓄，和諧相處——大國風範
- 5、忍者多福，讓者多利——基業長青，恒常久遠
- 6、利而不害，為而不爭——上下同心的根本