

国学启迪睿智，智慧创造辉煌

——儒家思想中的管理智慧

讲师：张士广

【课程背景】

设身处地而为他人着想者，大众之心，无所不通；善用智慧而为他人服务者，众人之福，无所不利；舍己为人而为普施恩惠者，天下之物，无所不感。所以，语言为管理沟通的门户，得体者必以中为度；仁爱为管理的基础，不舍者必推己及人；利他为管理的原则，感化者必不执己见。

中华文明上下五千年，博大精深，源远流长，辉煌灿烂。当今时代，为了不断完善、丰富我们的人生，开创辉煌的事业，从古圣先贤的经典中去汲取智慧，必将开卷有益。

本课程将立足于儒家经典《论语》《大学》《中庸》《孟子》《孝经》《易经》等著作中实用的章节，讲授如何用儒家思想中古圣先贤的道德和智慧，指导和引领基层管理者培养无私、仁爱、深厚的道德，在工作中做到忠心忠诚、主动自觉、尽职尽责、自律自强、上传下达、贯彻执行、志向坚定践行自己的工作职责；在与客户、上下级和同事交往过程中做到己所不欲、勿施于人，设身处地、推己及人，善巧方便、利益他人；在事业发展中做到拓宽心胸，启迪智慧，心怀大局，勤奋工作，坚持不懈，持之以恒，必定能够不断提升自己的管理能力和专业能力，开创辉煌的事业！

【课程收益】

- ◇ 提升国学底蕴
- ◇ 拓宽胸怀格局
- ◇ 启迪内在智慧
- ◇ 培养深厚道德
- ◇ 提升管理能力

- ◇ 打造高效团队
- ◇ 成就人生事业

【授课方式】

- ◇ 经典讲解呈现管理智慧，精妙譬喻当下体悟要义，生动情景演绎引领实践。

【课程时长】

- ◇ 1天

【课程大纲】

第一单元 修身为本——如何用儒家思想智慧塑造管理者魅力，提升管理能力
1、尊五美，屏四恶，斯可以从政——管理者如何拥有五种美德，避免四种恶政？ 2、温、良、恭、俭、让以得之——让资讯获取更容易的五种美德。 3、行己恭，事上敬，养民惠，使民义——四种优秀管理者的行为。 4、修己以敬，修己以安人，修己以安百姓——管理能力提升的三个境界。 5、居天下之广居——儒家思想中扩大人生格局的智慧。 6、学不可以已——管理能力持续提升之道。
第二单元 道德为根——儒家思想中获得位置和财富并长久的智慧
1、大德必得其位，必得其名，必得其禄。 1、如何获得官职和俸禄？——多闻阙疑，多见阙殆。 3、道德为位置和财富的根本——德者本也，财者末也。 4、怎样才能规避人生风险——人皆曰予知，驱而纳诸罟罟陷阱之中，而莫之知辟也。 5、上德守谦，谦卑必尊——谦之一卦，六爻皆吉。 6、富贵不离其身的智慧——在上不骄，高而不危；满而不溢，长守富也。
第三单元 君臣之道——儒家思想中上下级相处的智慧
1、礼与忠——如何对待上级和下级？ 2、勿欺也——如何对待上级？ 2、敬其事而后其食——管理者正确的工作态度。 4、君子易事而难悦——优秀管理者如何对待下级？ 5、思不出其位——管理者如何界定自己与上下级的工作范围？ 6、信而后劳其民；信而后谏——信任是上下级之间正常开展工作的根基。
第四单元 任人唯贤——儒家思想中管理者用人的智慧
1、举直错诸枉——选才与用才中的仁德和智慧。 2、不以言举人；惠而则与立——选用人才应当避免的失误。 3、行不由径——识别人才的方法。 4、爱之，能勿劳乎——怎样才能真正爱护人才和正确使用人才？ 5、由也果；赐也达；求也艺——什么样的人适合做管理？ 6、先有司，赦小过，举贤才——对待人才的正确方法。
第五单元 正己化人——儒家思想中团队管理的智慧
1、为政以德，众星共之——管理者如何获得下属的拥护？

- 2、其身正，不令而行——仁政管理，让下属不令而行的秘诀。
- 2、先之劳之；居之无倦；行之以忠——以身作则，做下属的表率。
- 3、己所不欲，勿施于人——上下无怨的仁政管理。
- 4、己欲立而立人，己欲达而达人——实践仁政管理的方法。
- 5、君子之德风，小人之德草——管理者如何影响下属？

第六单元 推陈必出新、雄心创伟业——儒家思想中不断创新、事业成就的智慧

- 1、务本为日新之基——君子务本，本立而道生。
- 2、进取为创新之愿——苟日新、日日新、又日新。
- 3、勤勉为出新之源——人一能之己百之，人十能之己千之。
- 4、有志者必成于事——无惛惛之事者，无赫赫之功。