

采购与库存管理

一、采购管理理念

- 1、采购经营环境变迁
- 2、采购理念更新：5R的真谛
- 3、采购目标
- 4、采购管理工作职能和职责
- 5、采购与供应的关系发展
- 6、采购角色的演变

二、采购控制系统

- 1、采购策略的三个层次
- 2、采购作业流程及内容
- 3、建立架构和制度-----依六种导向
- 4、采购方法种类及实施
- 5、适当采购数量办法——如何确定最佳采购量
- 6、适当采购时间细则
- 7、采购价格的控制
 - ◆影响采购价格的八大因素
 - ◆分组对应
 - ◆采购价格管理十大原则
 - ◆采购价格对采购人员的压力
 - ◆采购价格管制工具
 - ◆显性的采购价格反应时机
 - ◆非显性采购价格反应时机
 - ◆如何取得采购产品资讯
- 8、采购成本
- 9、采购价格因应涨价/独家采购/紧急采购之道
- 10、节约采购资金的要诀
- 11、降低采购单价十五方式
- 12、降低采购成本的途径有哪些
- 13、从非采购角度减少产品成本六大分析
- 14、JIT(JUST IN TIME)与实施零库存

三、库存控制

- 1、库存控制概述
 - ◆库存的含义和分类
 - ◆库存的作用
 - ◆库存合理化
 - ◆库存控制的概念
 - ◆库存控制的评价指标
 - ◆库存控制的关键问题：确定订货点、订货量、库存基准
 - ◆库存成本分析
- 2、ABC分类法
 - ◆ABC分类法原理
 - ◆ABC分类法的标准和原则

◆ABC 分类法实施的步骤

3、定量订货法

◆定量订货法的模型和要解决的三个关键问题

◆订货点的确定

◆经济订货批量的确定

◆定量订货法的特点

4、定期订货法

◆定期订货法的原理

◆订货周期和最高库存量的确定

◆定期订货法的特点

◆定量订货法和定期订货法的区别

6、MRP 与库存管理

◆MRP 的思想原理和流程

◆MRP 系统的运行流程

◆案例：推算 A 产品的物料订货计划

◆MRP 与库存管理

◆ERP 库存系统的特点

◆ERP 库存系统解决企业面临的以下问题