
供应商成本控制与质量意识培训

壹、 前言

1. 价值链模型
2. 全面成本周期
3. 成本工具选择
4. 价值链/流背景
5. 当今生产系统的方式
6. 增值 Vs.非增值，七种浪费
7. 价值流图分析 – 案例
8. 改善：PDCA 管理循环、大屋法、防呆法、成本管理、精益办公室

二、工厂成本控制与降低：制造成本篇

- 1.持续改进活动 (KAIZEN)
- 2.问题解决
- 3.Kaizen 活动过程
- 4.Kaizen 优先性
- 5.寻找浪费的 4M 方法
- 6.Kaizen 例子
- 7.实施步骤
 - 7.1 共识
 - 7.2 共同语言
 - 7.3 共同流程
 - 7.4 共同管理技术

7.5 样板

7.6 持续改进

三、工厂成本控制与降低：物流成本篇

1.现代物流的概念

2.物流的分类

3.基于案例公司 ABC 的培训内容

4.运输部门：角色和职责

5.制作运输计划

6.制作运输计划步骤

四、工厂成本控制与降低：研发成本篇

1.项目成本估计

2.分摊总预算成本

3.自上而下和自下而上的项目预算

4.例:包装机项目

5.制订累计预算成本

6.确定实际成本和盈余量

7.成本绩效分析的四个指标

8.包装机项目的绩效分析

9.成本绩效指数(CPI)和成本差异 (CV)

10.成本预测的两种方法和例子

11.成本控制和降低活动成本的方法

12.控制现金流量

五、工厂成本控制与降低：采购成本篇

- 1.采购成本降低受到重视的原因
- 2.降低采购成本的十大手法
- 3.影响采购成本策略的因素
- 4.降低采购成本的策略-依产品生命周期来订定
- 5.降低采购成本的策略-依采购特性及于供应商之关系来订定

六、质量意识

- 1.质量意识的概念与内容
- 2.质量概念与发展阶段
- 3.产品质量概念与内容

割草的男孩

制度就是让人来遵守的！

把产品当做为自己的孩子

小和尚撞钟

降落伞的真实故事

- 4.质量管理概念与发展阶段
- 5.质量管理的原则
- 6.质量工作者的素质
- 7.强化质量意识的作用