
全面可视化管理

培训大纲（1天课程）

【培训收益】：全面可视化管理，以企业内一切可以看得见摸得着的实物为对象，进行统一管理，使得生产现场规范化、标准化。它通过对工具、物品等，运用定位、划线、挂标示牌等方法实现管理的可视化，使员工能够及时发现现场发生的问题、异常、浪费现象等，从而能够及时解决或预防存在的问题。

全面可视化是推动生产、物流、甚至办公现场管理彻底变革，实现企业各项成本控制、生产和工作质量持续提高、生产/物流管理有序等的主要工程技术，目前已经在众多企业中快速应用，给企业带来了可观的经济效益。

【培训内容】：

1 目视管理与可视化模式

1.1 目视管理定义

1.2 可视化的需求

1.3 可视化原则

2 物流规划与物流标示

2.1 物流路径规划与标示

2.2 仓库空间规划与标示

2.3 车间/物流空间规划与标示

2.4 物流运作安全规划与标示

2.5 物流信息广场规划与标示

3 可视化物流管理的基础工作

3.1 物料包装模式

3.2 物料个性分类与管理模式

3.3 物料搬运

3.4 物料存储的地图设计

3.5 物料配套能力设计

3.6 物料动态可视化的五个要点

3.7 工作进度可视化

3.8 工作分工可视化

4 物流管理中的可视化视点

4.1 进货

4.2 存储与保养

4.3 出货

4.4 交接

4.5 盘点

5 可视化物流管理工具

5.1 颜色管理

5.2 定置管理

5.3 看板管理

5.4 电子看板

6 先进先出管理的可视化

6.1 传统的先进先出模式

6.2 可视化先进先出

7 关于库存管理的可视化

7.1 单元化、标准化

7.2 物料分类

7.3 库位管理

7.4 库存结构与数量管理

8 仓库管理绩效考核的可视化

8.1 管理看板

8.2 管理台阶

8.3 物流管理质量可视化

9 可视化管理完成的检查要点

9.1 在远处可以看清楚吗、

9.2 需要加强管理的部位标识了吗？

9.3 好坏状态任何人都能指正吗？

9.4 任何人都能使用并方便吗？

9.5 任何人都能遵守并对错误纠正吗？

9.6 其他要点