

课程大纲

- 现代物流及供应链管理概述
 - ◇ 从物流到供应链管理
 - ✓ 案例分析 供应链管理下的物流成本控制
 - ◇ 供应链管理的不同阶段
 - ✓ 企业实现集成化供应链管理的步骤
 - ◇ 供应链组织、运作规划
 - ✓ 企业供应链规划设计
 - 不同供应链模式下企业赢利的策略
 - ◇ 供应链管理到底管什么？
 - ✓ 供应链管理经理，他的任务是什么？
 - 供应链构成要素及其管理核心
 - ◇ 供应链及其网络配置
 - ✓ 物流与供应链的关系
 - ◇ 供应链及物流系统建设
 - ✓ 案例
 - ◇ 供应链资源整合
 - ✓ 制造型企业供应链环境下的[物流策划](#)
- 企业物流与物流企业
 - ◇ 企业物流概述
 - ◇ 第三方物流的价值
 - ✓ 如何比较自有物流与第三方物流的成本？
 - ✓ 案例
 - ◇ 现代物流设施对供应链影响有多大？ERP 系统有问题？
 - ✓ 库存管理的基础是什么？
 - ✓ 信息系统的数据联动应该具有的条件是什么？
 - 现代供应链信息系统的组成
 - ✓ 案例
- 供应链中的供应物流管理
 - ◇ 企业物料供应
 - ◇ 供应物流控制
 - ◇ 战略采购的三块基石是什么？
 - ✓ 创造采购管理的立体商务模式是谁的选择？
 - ◇ 现代供应物流运营
 - ◇ 进货量与库存量控制技术
 - ◇ JIT 供货原理与方法
 - ✓ 案例 供应链管理环境下,如何应对客户的 JIT 要求？
 - ◇ 供应商战略关系管理的价值
 - ◇ 基于供应链管理的采购成本降低
 - ◇ 案例分析
- 物料管理与库存控制
 - ◇ 供应链管理的核心节点
 - 仓库管理的组织结构与职能
 - ✓ 案例
 - ◇ 物料入出库管理的高效途径

-
- ✓ 对待收发货的优先级方式
 - ✓ 问题探讨
 - ✓ 提高收货效率
 - ✓ 仓库管理与物料配送案例分析
 - ◇ 物料储存规划与加快物料的流动
 - ✓ 途径与方法
 - ◇ 补货方式与时机
 - ◇ 仓储管理绩效指标
 - ◇ 供应链核心企业库存管理
 - 零库存本质分析
 - ✓ 需求预测的方法
 - 安全库存还需要吗？
 - ✓ 什么情况下需要设置安全库存？
 - ✓ 除了传统的计算公式外，我们有安全库存实操计算方法吗？
 - ✓ 案例
 - 供应链中的库存管理
 - ✓ 库存下降/响应迅速的最好方法是什么？
 - ◇ 战略库存管理
 - ✓ 工具，加大我们的话语权！
 - 库存风险与应对策略
 - ◇ 围绕核心企业的VMI还能维持多久？
 - ✓ VMI的做法合理吗？
 - ✓ 案例演示
 - 供应链与物流成本管理
 - ◇ 供应链成本构成管理
 - ✓ 供应链绩效表现
 - ◇ 物流成本管理
 - 物流成本控制方法
 - ✓ 运输费用不断上涨？成本的上升？我们如何选择物流服务商？
 - ◇ 衡量库存服务水平的方式
 - ✓ 供应链管理现实目标是什么？如何实现？