

# 《库存控制与信息化管理》

<b>【培训导言】</b>	<p>本课程的讲授过程中将结合食品行业的特点予以展开相关知识，尤其是着重讨论产成品分销过程中的库存与仓储管理方面的内容，因为食品行业尤其固有的特点，有别于其他机械类产品的管理。</p> <p>一边是越来越多的库存积压，一边是越来越严重的物料短缺，不断失信于客户...</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、我们为什么有巨大的库存（资金）压力？</li><li>2、如何在减少库存的同时，保证及时供货、出货？</li><li>3、生产与库存控制的关键流程控制点是什么？</li><li>4、如何发挥信息化技术的作用？</li><li>5、如何实现“零库存”？</li><li>6、为什么我们一方面拥有大量库存，一方面却因物料短缺而停线？</li></ol> <p>.....</p>
<b>【培训技巧】</b>	<p>本课程针对以上问题结合实践案例做了详细的讲解，深入讲授了库存控制与信息化管理的核心技能，介绍了将库存管理与企业经营相结合的方法，为企业解决库存中的诸多问题提供了更多的策略和方法。也将帮助企业管理人员充分掌握当今最为流行、有效的库存控制方法，从而大大降低企业的生产与经营成本，使企业提高库存管理效率，节约更多的成本，保持持久的竞争优势。</p>
<b>【学员收获】</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 合理设立库存管理的绩效目标；</li><li>➢ 确保库存信息及时、准确；</li><li>➢ 如何做好储位管理？</li><li>➢ 如何管理好库存？</li><li>➢ 如何提高盘点的有效性？</li><li>➢ 如何发挥信息化技术的作用？</li><li>➢ 如何提高拣货的效率？</li><li>➢ 如何降低库存管理的损耗？</li></ul>
<b>【授课时长】</b>	<b>2天</b>
<b>【课程大纲】</b>	➢ <b>第一章：如何设定库存管理的绩效管理目标？</b>

- 仓库在经营中的地位（不同行业的仓库管理的特点对比，对食品行业做专门的分析和讨论）
- 仓库是供应链网络中的一部分，那么它的主要作用是什么？（卡夫食品、某乳业集团管理过程中关注的主要问题是什么？该如何解决？）
- 仓库的基本类别（立体库和平面库的比较，什么时候采用什么类别的仓库，理由是什么？）
- 仓库管理中的动管与静管空间与立体库以及平面库之间的联系
- 立体库和平面库中的各类设施设备的选用原则（存储设备、搬运设备、包装信息设备以及功能分区）
- 仓库标准化的基本范围
- 仓库管理流程中的关键指标的计算以及改善建议（空间指标、拣货指标、订单完成指标等，这些指标就是对仓库管理全面效能提升的量化指标，所有指标都有计算公式、含义以及改善提示）

接下来的通用知识就是以提升和改善上述绩效指标为目的具体措施，将按照业务流程为导向的顺序进行讲解。

## ➤ 第二章、如何做好收货入库管理？

- 收货入库的管理难点
- 如何提高单证的准确性？
- 如何提高抽样的准确性？

## ➤ 第三章、如何做好储位管理？

- 仓库合理布局的比例参考
- 为什么会三低？
- 储位管理的矛盾是什么？
- 如何提高仓库的利用率
- 不同布局的比较
- 如何提高有效储位的利用率
- 如何提高单位仓储费用吞吐量
- 各国托盘的标准及规格

- 叉车的类别

#### ➤ 第四章、如何提高盘点的有效性？

- 为什么要盘点？
- 如何确定盘点的频率？
- 如何提高盘点的准确性？
- 盲盘与实盘的比较

#### ➤ 第五章、如何提高拣货的效率？

- 分拣时哪些环节会出错？
- 如何减少分拣出错？
- 如何管理拣货单
- 拣货的两种基本方法

#### ➤ 第六章、如何做好发货管理？

- 内部发料/领料的管理特点
- 对外发货的管理特点
- 内部发料管理流程的挑战有哪些？
- 发料与领料的比较
- 装货质量对运送的影响
- 某零件厂的发料/领料的管理

#### 第七章、如何控制好库存？

- 库存的作用是什么？
- 如何计算库存周转率？
- 谁对库存订单付主要责任？
- 库存失当的原因？
- 库存导向型库品有哪些订货方法？
- 什么是定量（连续）订货管理法？
- 如何确定定量法的订货点？
- 什么是库存持有成本？
- 如何对库存物品进行分类管理

- 不同材料的库存管理策略
- 什么是 Pareto（帕累托）分类法？
- 产品库存策略

#### **第八章、如何发挥信息化技术的作用？**

- 流行的信息系统简介？
- 商品条形码和物流条形码
- 条码在物流中的三大应用
- 什么是射频识别技术 RFID（电子标签）？
- 无线射频技术的应用
- DF 公司的智能化仓库
- EDI 的应用
- 射频识别技术 RFID 目前的不足
- 什么是 POS 系统

#### **第九章、如何降低库存管理的损耗？**

- 库存管理不当造成的损耗有哪些？
- 数量性损耗产生的原因
- 库存物品的质量变化类别
- 造成报废性损耗的缘由会有哪些？
- 如何提高仓库内环境的管理
- 仓储内环境的管理要求
- 仓库的日常管理要求
- 仓储的质量管理
- 如何确保标识质量
- 如何做好仓库的日常管理工作
- 5S 的具体内容
- 安全管理的防范重点有哪些？
- 如何防盗？

#### **第十章 仓储与库存管理的绩效考核**

- 考核目标

---

	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 考核方法（定期、不定期以及持续考核）</li><li>➤ 考核表内容</li><li>➤ 改善提议机制以及如何鼓励员工提出合理化建议</li><li>➤ 合理化建议表格形式</li><li>➤ 跟踪和监督表格形式</li></ul>
--	--