

财务公司如何构建产业链金融体系

课时设计：1 天版

培训对象：财务公司、企业的高管

课程收益：

产业链金融体系就是围绕“核心企业”，通过对“资金流以及商流、信息流、物流”的“四流”协调与控制：从采购原材料开始，到制成中间产品以及最终产品，最后由销售网络把产品送到消费者手中。依次将“供应商、制造商、分销商、零售商、最终用户”连成一个整体的功能型网链结构。财务公司从产业链的整体角度出发，通过构建相同协作的金融体系，达成产业链整体效率最佳化与利润最大化。

产业中上下游企业间的关系犹如食物链“草→兔子→狼→狮子”，如果中间的“兔子”死掉，那么草就会疯长，狼会因兔子灭绝而饿死，狮子也会因狼的死亡也饿死。

同样道理，在产业链“企业 A—企业 B—企业 C”中，A 是 B 的原材料供应商，C 是 B 的产品销售商。如果忽视了产业链中各要素的相互依存关系，A 企业因资金问题不能及时向 B 提供生产的原材料，或者 B 因资金问题不能按时支付材料款，抑或者 C 因资金问题不能有效施展销售能力，那么单个企业的发展就严重制约着产业链的整体效率。

通过《财务公司在产业链金融体系中的作用》课程学习，产业链的总成本降低超过 10%，准时交货率提高 20%，订单满足提前期缩短 30%，企业生产率提高超过 10%，企业资产运营业绩提高 15%，库存降低 20%，现金流周转周期缩短 20%。

课程大纲：

引子（含案例）

第一节 产业链金融体系的价值

- 一、全球化跨国生产服务网络体系的深化
- 二、产业链管理的理念和主要价值
- 三、产业链管理在中国的演进过程
- 四、产业链的结构分类及体系框架
- 五、产业链结构中不同企业的角色
- 六、产业链中的“四流”
- 七、产业链金融体系的构建方法

第二节 产业链金融体系的模式

- 一、产业链运作中的金融管理的内涵
- 二、产业链运作中的金融模式分析
- 三、产业链金融系统的运作风险
- 四、产业链金融之信用评价体系

案例研究：产业链金融运作案例分析

第三节 产业链金融平台之服务策略

- 一、产业链金融协同管理的本质与价值
- 二、产业链金融体系的伙伴关系
- 三、金融体系与虚拟生产组织管理融合
- 四、敏捷产业链与金融体系协同
- 五、产业链管理的平台服务模式
- 六、产业链金融管理平台运行的核心机制

案例研究：不同行业中产业链金融模式

典型案例总结：构建互联网+产业链金融驱动模式

