

成本精细化核算与控制实务

课时设计：

2天

培训对象：

企业总经理、非财高管、工厂经理、运营经理、财务经理、成本经理

课程收益：

“利润=收入-成本”简单数学题，往往在企业运营过程中却得不到最好的结果；业务、生产等部门人员往往只关注自己的工作，没有成本意识而造成巨大浪费；最低工资底薪不断的调升抬高了企业成本，企业却苦于无法“消化”。当企业要进行精细化核算与管理的时候，发现常常缺少成本管理依据。对外报价时，常常因成本核算错误而错失客户订单。实施成本费用控制时，常常因方向有误或方法偏差而产生内耗……企业运营成本的不断上升，快速挤压着企业的利润空间，经济已进入微利或微亏的时代。

所以，成本核算与管理是新常态下企业管理的一个非常重要一环，分布于企业的各项职能与流程之中而无处不在。成本精细化的核算与控制，是企业永恒的收益和真正的竞争力。

《成本精细化核算与控制实务》课程，立足于企业发展的最前沿，紧跟成本管理的最新理念。启发管理者对于成本控制的核心思路，知其然更知其所以然；分享企业成本管理的经验与大量实证，优劣对比一目了然；提供成本改善的具体方法，行之有效而立竿见影。让从事企业成本管理的你能系统掌握：成本核算、分析控制的方法，提升管理绩效的精髓。

课程大纲：

模块一 作业成本法下的成本核算

1. 成本基础概念
2. 成本核算的一般方法（含案例）
3. 作业成本法下的产品成本核算
4. 某公司的作业成本法案例简介
5. 产品定额成本核算练习

模块二 成本分析与产品定价决策

1. 成本-业务量-利润的理论基础
2. 成本-业务量-利润分析（含案例）
3. 成本习性与保本点的计算与分析
4. 某公司案例分析
5. 投资保本点练习

模块三 分层&全面成本管理

1. 在战略层面上如何精细管理成本（含案例）
2. 在经营层面上如何精细管理成本（含案例）
3. 在管理层面上如何精细管理成本（含案例）

模块四 建立成本管理控制系统

1. 建立成本中心所需的工作流程
2. 建立成本中心的管理模式（含案例）

总结：低成本精细化应对全球竞争（含案例）