

非财务人员之财务成本管理

课时设计：2 天版

培训对象：企业各中层管理人员

课程收益：

“利润=收入-成本”简单数学题，往往在企业运营过程中却得不到最好的结果；业务、研发、技术、生产等部门人员往往只关注自己的工作，没有财务管理与成本意识，从而造成看不见的浪费；最低工资底薪不断的调升抬高企业成本，企业却苦于无法“消化”；实施成本费用控制时，常常因方向有误或方法偏差而产生内耗……企业运营成本的不断上升，快速挤压着企业的利润空间，经济已进入微利或微亏的时代。

《非财务人员之财务成本管理》课程，立足于企业生产经营基础财务工作，紧跟日常生产经营成本管理的最新理念，启发中基层人员对于财务管理特别是成本自主管理与控制思路。另外课程通过分享生产型企业财务成本管理的经验与大量实证，提供成本改善的具体方法，令学员能够“行之有效而立竿见影”。

课程大纲：

引子（含案例）

模块一 生产型企业财务管理基础

- 一、企业成本的基础概念
- 二、作业成本法下的管理方法
- 三、成本-业务量-利润理论与日常工作联动
- 四、生产型企业成本保本点的计算与分析

某公司案例

模块二 生产型企业财务成本构成与分项管理

- 一、产品研发成本分析与管理
- 二、物料采购成本管理与降低
- 三、企业生产成本降低与管理
- 四、公司人力成本筹划与管理
- 五、集团物流成本降低与控制
- 六、其他成本项目分析与控制

某公司案例分享

模块三 企业全面成本管理执行要点

- 一、企业各项成本之间相互作用关系
- 三、企业各种成本控制方式方法汇总
- 四、企业全面成本管理考核指标编制
- 五、企业各部门成本管理职责协同

模块四 建立成本管理控制系统

- 一、建立成本中心所需的工作流程
- 二、建立成本中心的管理模式

某公司案例分享

总结：