

## 《建筑安装企业全面预算管理实务与操作》

(1 天版)

### 【课程收益】：

以公司整体经营目标为基础的全面预算，为建安企业不可或缺的管理手段与工具；全面预算管理在公司的经营管理中起着目标激励、过程控制及有效奖惩等重要的作用。

本课程通过案例分析与实例演练，从公司财务运作体系的角度，认识预算对于公司经营管理的重要性；掌握建安企业预算编制的基本流程、主要方法及执行中的跟踪控制的有效方法；学会通过预算管理对公司经营进行有效的监控与考评；增进经营部门与财务部门在预算管理和控制方面的共识；处理和应对企业全面预算管理、控制与实施中的疑难问题；理解预算对企业的价值及各部门的预算管理责任；理解并构建适合自己公司的预算管理体系，并能充分运用全面预算管理工具控制公司的整体运作。

### 【培训对象】：

建筑安装企业主、总经理、部门副总、总监、经理

### 【培训时间】：

1 天（上午 9：00-12：00，下午 2：00-5：00）

### 【课程大纲】：

引子：

#### 第一节 以预算计划为核心的建筑安装企业管理系统

- 一、建筑安装企业预算管理的特点
- 二、建筑安装企业内部预算管理的精髓
- 三、建筑安装企业高质量计划管理系统与流程
- 四、建筑安装企业计划系统业务关联与实施重点
- 五、全面预算管理与计划目标管理系统的融合

案例分析：某建安企业的计划管理与预算管理系统融合

#### 第二节 建筑安装企业全面预算管理体系的组成与管理架构

- 一、解读建筑安装企业全面预算管理的内涵
- 二、建筑安装企业的预算管理的特征与作用
- 三、企业全面预算管理的组成内容与要点解析

#### 四、建筑安装企业保障预算管理成功因素分解

案例：某公司的全面预算管理组织机构

### 第三节 企业各预算责任单位预算指标分解与确定

- 一、建安企业整体预算目的确定与原则
- 二、建安企业整体预算目标分解与方法
- 三、各责任中心预算管理指标与设定
- 四、企业预算指标与平衡计分卡的综合应用

案例分析：某集团公司的责任预算

### 第四节 构建建筑安装企业的预算编制系统

- 一、建筑安装企业全面预算的编制计划
- 二、建筑安装企业全面预算管理预算用表
- 三、收入成本费用支出的精确预测与编制

案例分享：某公司如何编制精确预算的

### 第五节 全面预算管理系统实施成功与关键

- 一、建安企业成功执行全面预算的四大要素
- 二、预算费用支出与财务授权管理系统建立
- 三、预算责任单位每月结算数据的核实与验证
- 四、企业月度预算执行差异分析与检讨报告
- 五、七重大预算差异的调整与快速反馈系统

案例分析：某项目工程重大差异是什么问题？

### 第六节 企业全面预算管理与绩效考核无缝结合

- 一、建安企业全面预算考核与基本原则
- 二、建筑安装企业预算考核的基本程序
- 三、全面预算管理指标与绩效考核之融合
- 四、建筑安装企业财务指标与非财务指标之融合
- 五、全面预算管理与企业薪酬激励制度之结合

案例：某建筑安装集团公司综合薪酬激励政策

## 总结

后附：

