

金融业非财高管之财务思维模型构建

课程收益：

建立财务思维、读懂财务语言、看穿财务数据、运用财务工具……

中国经济新常态下，原材料、劳动力价格不断上升，竞争越趋激烈，利润越来越薄，房地产金融企业如何降本增效，提高金融企业竞争力？如何从金融企业内部挖潜提升绩效？关乎金融企业的基业长青问题，管理层也需深刻理解与掌握财务管理，通过财务管理的思维为金融企业降本增效。

本课程创造性的把专业财务、业务财务、全面预算管理与成本管理等融合在一起：通过案例教学，为学员快速提升财务能力，透彻理解财务报表要素，深入浅出分析财务报表；强化财务管理思维，强化现金流管控，建立清晰的成本及运营控制意识；加强战略协同，强化预算抓手，为主要运营控制与战略执行工具，帮助学员全面深入了解预算编制、预算执行、预算分析等；透彻理解金融企业财务经营状况，贯穿金融企业全价值链经营活动实施管理，快速提升金融企业利润，搭建起立体金融企业财税管理思维，确保公司经营管理目标的实现。本课程致力于为您：解惑、解决与解放！通过由简入深的实战性课程，运用财务思维解读经济业务活动，提高管理和决策的科学性，为您解惑财务管理难题，

解培训对象：

金融业行长、副行长、主任等

培训时间：

2天（上午9：00-12：00，下午2：00-5：00）

课程大纲：

引子：金融业高管如何通过财务来管理金融企业运作

（穿插：三家不同金融企业3年财务报表及指标，六轮小组分别上台分享财务运营指标管理）

第一章 金融企业高管要具备财务战略思维——建立财务思维

- 一、金融企业集团管理层的责任是什么？
- 二、金融企业在运营层面如何挖掘价值的驱动因素？
- 三、金融企业价值战略与财务管理的关系是什么？
- 四、金融企业如何才能做到投资回报率最大化？
- 五、金融企业财务运营管理的实质是什么？

六、金融企业非财务高管应该掌握哪些财务工具？

第二章 通过财务报表透视金融企业利润增长点--财务桥梁作用

第一节、新常态下如何把握金融企业的运作方向

- 一、金融企业的哪张财务报表对管理最重要？
- 二、金融企业的三张报表如何解决金融企业的三大焦点问题？
- 三、金融企业三大经营活动 & 三大财务报表互为关系

第二节、认识大数据下金融企业运营信息的缩影

- 一、表内的“勾稽”关系—资产负债表
- 二、表内的“勾稽”关系—利润表
- 三、表内的“勾稽”关系—现金流量表
- 四、三张报表间的“勾稽”关系

第三节 深刻理解财务报表快速抓住金融企业管理盲点

一、从经营的角度解读资产负债表：家底“有多少？”

- 1、资产负债表的作用和格式
- 2、资产负债表三力模型解读：实力、外力和内力
- 3、资产、负债和所有者权益项目含义
- 4、资产负债表秘密与深入解读

二、从管理的角度解读利润表：脸面“好不好？”

- 1、利润表的作用和格式
- 2、收入、费用和利润的项目含义
- 3、成本费用常见类型及控制之道
- 4、从上往下与从下往上看利润的要点

三、从战略的角度解读现金流量表：腰包“多不多？”

- 1、现金流量表简介
- 2、现金流量的分类与应用
- 3、现金流分析
- 4、现金流量表三段管理要点

第三章 通过财务分析发现金融企业价值增长面-掌握财务工具

第一节 财务分析揭示金融企业如何盈利

- 一、你需要关注那些财务比率分析指标？
- 二、财务比率分析对管理有哪些作用？

三、金融企业（项目）财务决策与风险识别

四、运用比较分析法与分析框架

五、金融企业可供选择的财务 KPI 指标

六、杜邦分析的方法与要素

七、金融企业为什么能盈利？

八、金融企业是如何盈利的？

第二节 金融企业财务分析与精细化管理之道

一、营运能力分析与管理：揭示“自我修炼”的能力

二、销售能力分析与管理：发掘“但求回报”的能力

三、盈利能力分析与管理：增强“传宗接代”的能力

四、偿债能力分析与管理：提高“超前消费”的能力

五、发展能力分析与管理：找寻“潜力股票”的能力

六、控制能力分析与管理：增加“居安思危”的能力

第三节 管理人员核心掌握的几类财务指标

一、回报率指标看收益

二、利润率指标看获利

三、周转率指标看效率

四、杠杆类指标看风险

第四节 财务报表分析在管理中的运用

一、金融企业考核中不同财务指标运用

二、如何改善经营活动提高金融企业价值

三、金融企业资本运作与金融企业价值

第四章 金融企业成本分析与精细化管理—金融企业财务工具

一、成本分析方法及分析指标

二、成本控制五大方法及应用

三、金融企业成本的主要途径五把砍刀

四、成本管理误区和注意事项

第五章 金融企业全面预算与精细化管理·掌控财务体系

一、预算管理的作用

二、全面预算的组织体系和角色安排

三、全面预算编制的程序和方法

四、预算执行的日常控制：预算差异分析与报告

五、预算管理中常见问题及应对

总结