

## 《企业成本分析与精细化控制实务》

(2 天版)

### 【课程收益】：

华为等公司财务是如何分析质量成本、效率成本、资金占用成本，以便更好地控制成本的？华为等公司是如何准确地核算、分析和控制管理成本的？华为等公司成本管理的技术和工具有哪些？华为等公司是如何建立企业全面的成本绩效指标并建立持续改进成本体系的？华为等公司是如何发现和消灭不能给企业带来增值的作业或工作内容的？华为等公司主要抓的七大类浪费是什么？华为等公司是如何划分和管控从责任中心到成本中心的……

《企业成本分析与精细化控制实务》课程，立足于制造企业发展的最前沿，紧跟制造成本管理的最新理念。启发学员对于成本控制的核心思路，知其然更知其所以然；分享华为等公司的成本管理经验和大量实证，优劣对比一目了然；提供产品成本改善的具体方法，行之有效而立竿见影。让从事企业成本管理的你能系统掌握：成本核算、分析控制的方法与工具，提升战略成本管控能力。

### 【培训对象】：

企业财务总监、财务经理及成本主管，以及企业中高层管理人员

### 【培训时间】：

2 天（上午 9：00-12：00，下午 1：30-4：30）

### 【课程大纲】：

引子（含案例）

第一节 生产性企业成本要素与要点把握

一、企业成本的涵义与要点

- 1、企业成本是什么
- 2、什么是生产企业成本中心
- 3、企业哪些成本是可以控制的
- 4、哪些是企业不可控制的成本

- 5、企业直接成本与间接成本的区别
- 6、企业变动成本与固定成本在控制中的作用
- 二、如何从其经济实质上看成本是产品价值的一部分
- 三、从顾客角度与企业角度对产品成本认知有何不同
- 四、生产成本中的可见成本与不可见成本：
- 五、成本不同划分方式对企业成本控制有哪些作用
- 六、企业成本会计&财务会计的区别
- 七、企业成本管理的基本职能有哪些
- 八、企业成本管理会计的主要任务有哪些

## **第二节 企业成本核算是企业成本管理的基础**

- 一、企业品种法的核算方式与管理作用
- 二、企业分批法的核算方式与管理作用
- 三、企业分步法的核算方式与管理作用
- 四、企业定额法的核算方式与管理作用
- 五、企业标准成本法的核算方式与管理作用
- 六、企业作业成本法的核算方式与管理作用

## **第三节 企业成本分析与企业产品定价决策**

- 一、企业成本分析理论要点与基础要领
- 二、本-量-利分析的在企业产品生产中的运用
  - 1、企业固定成本的变化如何影响本-量-利
  - 2、单位贡献毛益的变化如何影响本-量-利
  - 3、如何运用目标净利润和增量法
  - 4、企业成本习性与保本点分析
  - 5、企业保利点的计算与案例分析
- 三、企业目标利润分析与运用案例
- 四、企业经营安全分析与运用案例
- 五、企业利润的敏感性分析与运用案例

## **第四节 企业成本管理从企业产品研发开始**

- 一、产品研发成本分析与精细化管理

二、华为等公司研发成本控制与价值创造经验

## **第五节 彻底清除企业生产过程中的各种浪费**

一、华为等公司生产成本控制经验与分享

二、关注产品制造全过程消除一切浪费与低效率

三、消除企业生产过程中的七大浪费

四、从产品实现的过程管理企业成本

五、企业生产现场目视管理的分类

## **第六节 如何管控企业制造过程的成本**

一、企业生产的物料管理

二、企业生产的班组定额工作

## **第七节 生产企业的产品质量成本如何控制**

一、生产企业的 QC 式浪费清除法

二、生产企业的质量成本组成与管理

三、生产企业防止不良品的要诀

四、生产企业员工质量意识的再造

五、企业的质量在工作中的误区

六、生产企业的质量成本三控制

## **第八节 企业十把财务砍刀如何砍成本**

一、“慧眼识刀”第一把：如何进行砍价

二、“声声入耳”第二把：如何剁掉人手

三、“快刀乱斩”第三把：砍组织机构

四、“手起刀落”第四把：砍固定成本

五、“借刀杀人”第五把：狂砍采购成本

六、“刀刀进逼”第六把：如何砍预算

七、“见人下刀”第七把：砍劣质客户

八、“刀如细雨”第八把：砍日常开支

九、“刀刀索命”第九把：砍会议

十、“还刀于鞘”第十把：手中无刀胜有刀

**总结：低成本精细化应对全球竞争**