

《企业财务战略管理》

(1 天版)

【培训收益】：

财务战略是企业战略管理的重中之重，在任何时候，战略性地规划财务管理都是企业优势竞争力持续增长的条件。财务高管们如何站在企业长期发展的高度，统筹从资金预算、生产计划到内部调控、财务分析等经营机制?如何保证资金安全和被有效利用的资金管理程序严格控制?凡此种种…….

《企业财务战略管理》课程从企业的战略切入，明确财务管理与战略管理的关系，把握企业战略眼光，通过案例分析讲解战略财务管理的具体实施:深刻理解企业战略，掌握战略与财务管理的关系，把握企业发展的脉搏；在关键运营控制方面，掌握战略成本管理、战略预算制定及战略财务风险预警与预控；在全面体系建设方面，学会战略财务管理体系建设，明晰有效的管理体系和核心经营体系；获取多维度的财务管理信息资源，运用丰富的资源拓宽企业财务管理的思路,并提出有效建议帮助您分析企业所存在的不足和改善措施。

【培训对象】：

CEO、总经理、副总经理、CFO、财务总监、战略规划部门负责人

【培训时间】：

1 天（上午 9：00-12：00，下午 2：00-5：00）

【课程大纲】：

引子（案例）

第一节、企业发展战略与财务战略管理关系

- 一、企业发展战略的作用有哪些
- 二、企业的发展战略是如何制定的
- 三、企业财务战略的特征是什么
- 四、财务战略如何支持企业发展战略

第二节、企业战略财务管理的主要内容与要点

- 一、企业财务战略目标的选择原则是什么
 - 二、企业不同发展阶段财务战略目标与不同
 - 三、企业不同发展企业创立期的财务战略
- 案例：万科、华为、微软的财务管理发展之路

- 四、企业战略财务管理的内容和目标是什么
 - 五、企业如何实现持续盈利能力目标
 - 六、企业长期现金流量现值目标是什么
 - 七、企业可持续成长目标如何实现
 - 八、经济增加值(EVA)最大化目标对企业的重要性
- 案例：沃尔玛、美的、上海汽车业财务管理战略决策

第三节、如何规划企业的财务战略

- 一、企业财务如何应对外部环境的变化
- 二、财务战略如何促进企业营运的提升
- 三、战略财务规划的基础是什么
- 四、战略财务规划的营业额如何预测
- 五、财务战略规划的内容有哪些
- 六、企业投资的战略规划怎样做
- 七、如何做好企业的筹资战略规划

案例：青岛海尔、四川长虹

第四节、企业的战略财务管理如何进行实施

- 一、企业财务战略实施的组织如何建立
- 二、如何规避财务战略实施组织的不利因素
- 三、企业财务战略实施的组织结构类型有哪些
- 四、怎样做好财务战略的实施与监控

案例：海信电器、万科企业、宝钢股份、国美电器、苏宁电器

总结：