

《园林公司成本管理实务》

(1 天版)

【课程收益】：

《园林公司成本管理实务》目的在于实现资源的优化配置和对各生产要素进行有效的计划、组织、指导、控制,取得最佳的经济效益的过程。通过学习本课程,能使学员快速理解并掌握园林公司成本与成本费用工作的实务操作技能,通过精确成本费用管理,降低企业的成本,增加企业的利润。

【培训对象】：

园林公司成本管理人员

【培训时间】：

1 天 (上午 9 : 00-12 : 00 , 下午 2 : 00-5 : 00)

【课程大纲】：

引子：

第一章 成本构成及成本管理体系的建立

第一节 园林项目成本的各种概念之要点

- 一、发生的可以用货币计量的代价都称为“成本”吗
- 二、根据企业的不同如何确定成本管理的范围
- 三、建设项目资金运动与各方经济关系有哪些要点
- 四、园林项目施工建设成本的构成有哪些
- 五、园林项目的运营管理成本包括哪些要点

第二节 园林项目成本管理程序与控制方法

- 一、园林施工项目成本管理的程序
- 二、管理层和项目经理部在项目成本管理中的职责与权限
- 三、园林工程项目的成本控制方法主要有哪些
- 四、物资采购对工程项目施工成本控制的作用

五、如何选择从整体上控制园林项目的成本

六、营改增后如何控制园林项目分包的成本

第二章 园林项目控制的原理和基本方法

第一节 园林项目管理控制的要点有哪些

一、预先控制、同步控制和反馈控制的要点

二、园林施工项目成本失控分析与检讨

三、园林项目成本控制过程图的管控精要

第二节 园林项目控制原理要点有哪些

一、目标分解：建立三级项目控制体系

二、循环要点：成本管理的循环过程

三、偏差分析：增值管理应用案例

第三章 项目施工成本控制的实施

第一节 计划成本测算与现场成本控制策划

一、合理测算计划园林项目成本

二、做好园林项目成本三算对比

三、园林项目现场成本如何控制

四、如何利用园林项目成本管理策划业务流程

第二节 园林施工项目三维度结构控制法

一、确保成本责任目标实现的管理措施有哪些

二、施工过程中成本控制的一般措施是什么

三、如何优化园林项目施工组织的设计

四、如何抓好项目商务策划和施工预算编制

五、如何确定园林项目适宜的质量成本

六、如何加强园林项目的内部核算

七、如何加强园林项目成本的月度检查

八、如何抓好园林项目工程施工的中途结算

九、严格园林项目分包及包清工费用的审核

十、如何加强园林项目工程材料成本管理

第三节 如何利用商务策划提升项目盈利水平

一、二次经营的若干理念在园林项目中运用

二、主动型二次经营与合同条款及市场行情关系

三、被动型二次经营策划与索赔管理体系

第四节 园林项目成本的核算精要

一、园林项目的成本管理与成本核算

二、适用于园林项目成本核算的网络计划技术

三、适用于园林项目成本核算的鱼刺图

四、园林项目的分部分项工程成本分析要点

五、园林项目的月（季）度成本分析之精解

六、园林项目年度综合分析和工程竣工综合分析

总结：园林项目成本管理的一二三四

一个前提、二个关键、三个体系、四项措施