

## 医药行业非财务人员之财务管理

**课时设计：**1天版

**培训对象：**医药企业各中层管理人员

**课程收益：**

通过本课程的学习，全面系统认识财务，树立财务管理意识，理解财务如何在企业运作中发挥作用；透视企业经营之道，快速读懂财务报告，理解各部门的经营活动如何影响企业；有效管控日常运营：掌握营运资金、成本、预算、投资回报、风险管理等财务控制方法，全面提升管理水平；提升企业经营绩效：运用财务分析解读经营管理，寻求提高管理效率和提升经营绩效的有效方法。

课程立足于医药企业日常财务管理工作，紧跟日常经营管理的最新理念，启发非财务人员对于财务日常管理特别是自主的管理与控制的思路。另外课程通过分享医药企业财务管理的经验与实证，提供医药行业财务管理的具体方法，令学员能够“行之有效而立竿见影”。

**课程大纲：**

**引子（含案例）**

**第一部分 财务管理基础知识**

- 一、企业管理人员为何应该懂财务管理
- 二、认识现代企业财务管理的不同角色
- 三、日常财务管理所需要的三大报表简介

**第二部分 利用财务报表抓住医药企业财务管理盲点**

- 一、用资产负债表从经营的角度抓住管理盲点
- 二、用利润表从管理的角度抓住管理盲点
- 三、用现金流量表从战术的角度抓住管理盲点
- 四、财务报表对财务日常管理帮助小结

**第三部分、财务管理指标指导医药企业日常管理方向**

- 一、医药企业营运能力分析与企业日常管理方向
- 二、医药企业销售能力分析与企业日常管理方向
- 三、医药企业盈利能力分析与企业日常管理方向
- 四、医药企业偿债能力分析与企业日常管理方向
- 五、医药企业发展能力分析与企业日常管理方向
- 六、医药企业控制能力分析与企业日常管理方向

**第四部分：医药企业应收账款的日常管理**

- 一、医药企业应收账款管理决策
- 二、医药企业应收账款的全过程管理
- 三、医药企业应收账款的信用决策

**第五部分：医药企业费用的日常管理**

- 一、医药企业费用的预算编制
- 二、医药企业费用的预算执行
- 三、医药企业费用的例外管理
- 四、医药企业费用的支出审批

**第六部分 医药企业内部控制与风险规避**

- 一、企业内部岗位职责分离
- 二、企业各流程的授权批准
- 三、财务系统与计算机系统
- 四、落实企业内部审计制度

## 总结