

# 国际项目风险及项目风险管理体系构建

## 课程大纲

### 第一部分：常见国际项目风险

1. 风险分类
2. 政治风险
3. 金融风险
4. 法律风险
5. （网络）规划风险
6. 工程分包风险
7. 某海外项目案例分析

### 第二部分：项目风险管理体系架构

1. PMBOK 中的风险管理
2. 管理思维 vs 经营思维
3. 国际交付项目的项目目标
4. 项目的业务目标与结果
5. 国际项目风险管理体系

### 第三部分：项目风险管理体系之流程管理

1. 从客户创造价值的角度看业务流程
2. Prince2 七大流程
3. 某 IT 公司项目管理流程
4. IBM 项目管理流程（WWPMM）
5. 某公司对客户流程的分析

6. E2E 项目管理流程
7. 交付早期介入流程
8. 风险管理流程（分析项目、规划项目阶段）
9. 风险管理流程（项目交付阶段）

#### **第四部分：项目风险管理体系之知识传承**

1. 做前学、做中学、做后学
2. 售前支撑平台建设
3. 合同禁止条款
4. 项目风险授权及风险点管理
5. 典型风险分析
6. 某国际项目工期风险分析
7. 如何生成高质量合同
8. 合同角度管理规范
9. 经验总结与知识共享

#### **第五部分：项目风险管理体系之组织治理**

1. Prince2 治理结构
2. 某公司组织治理结构案例
3. 质量风险经理角色的产生
4. IBM 的质量风险经理角色

#### **第六部分：项目风险管理体系之考核牵引**

1. KPI 考核的三个历史阶段
2. 考核的基础数据来源

3. 考核对风险管理的牵引作用

4. 任职资格对风险管理的牵引作用