

# 项目管理组织由弱矩阵向强矩阵变革的最佳实践

## 课程大纲：

### 第一部分：弱矩阵向强矩阵变革总体思路

1. 为何要向强矩阵组织转变？
2. H公司遇到的实际问题有哪些
3. 什么是强矩阵模式
4. E公司是怎么做的
5. 与E公司的差异
6. 弱矩阵向强矩阵变革总体实现方案

### 第二部分：H公司业务流程及项目管理流程

1. 客户流程
2. 从公司层面看，为客户创造价值的主业务流
3. 从线索到回款（LTC）流程视图
4. H公司项目管理流程（重大项目、中等项目和小项目）
5. H公司项目管理体系架构

### 第三部分：项目经营环境建立

1. 交付项目目标定义
2. 交付视角看经营 经营视角看交付
3. 强矩阵组织预算的获取与执行
4. 拉通概算、预算、核算与决算

### 第四部分：强矩阵组织管理体系

1. 项目授权介绍

2. 评审与决策分离
3. 强矩阵组织角色定义
4. 铁三角为核心的项目制运作模型

#### **第五部分：项目资源管理机制**

1. 项目中的 HRBP
2. I公司推出的资源买卖机制的背景
3. H公司遇到的问题
4. 资源买卖机制的总体业务方案
5. 服务人才供应链视图
6. 项目资源预测/计划
7. 资源定价与资源评价
8. 组织定位与 KPI 考核
9. 某国推行效果分享

#### **第六部分：项目利益分配机制**

1. KPI 考核经历的几个不同阶段
2. 项目经理授权、考核与激励机制
3. 相对考核的弊端
4. 什么是绝对考核
5. 项目组成员的绝对考核
6. 项目经理的绝对考核
7. 项目经理任职资格介绍