

项目经理角色模型与能力发展框架

课程大纲：

第一部分：胜任力（能力）模型介绍

1. 优势识别理论
2. 能力模型的定义
3. 能力模型在人力资源方面的应用
4. 某省优秀 PM 选拔标准

第二部分：PMI 项目经理能力发展框架 PMCD

1. 什么是项目经理能力发展框架 PMCD
2. 项目经理的能力指的是什么
3. PMCD 框架的能力维度
4. PMCD 框架的结构
5. PMCD 框架的应用
6. 项目经理能力提升
7. PMCD 与项目成功的关系

第三部分：任职资格

1. 基于 KSAO 的任职资格模型
2. 任职资格 VS 能力模型
3. 某软件公司项目经理任职资格体系

第四部分：交付项目经理角色模型（实例）

1. 项目经理岗位描述 JD 的变迁
2. 某交付项目经理角色模型及详解

第五部分：研发项目经理角色模型（实例）

1. 某研发项目经理角色模型及详解

第六部分：项目经理能力模型（实例）

1. 某项目经理能力模型及详解
2. 项目经理能力模型运用

第七部分：项目经理职业发展与任职资格体系（实例）

1. 项目经理职业发展通道
2. 任职资格-标准层级划分
3. 绩效贡献和关键能力
4. 贡献与专业回馈