

《精细化的工厂设备维护管理》

——讲师：刘名

发老师

【课程价值】

设备是企业最基本的生产工具，随着科技的发展，设备也越来越变得“高精尖”，维护的难度不断加大。设备的好坏直接关系到产品的质量优劣和生产效率的高低。

但是，目前国内的大部分企业跟本谈不上设备管理，基本上只能叫“设备维修”，这种状况将给企业的生产带来极大的负担和困扰。

通过本课程的学习，您将获得：

- 1、 设备维护管理到底该维护什么？
- 2、 怎样的设备维护工作才是到位的？
- 3、 设备维护体系怎么搭建？
- 4、 世界上最新的设备维护管理理念是怎样的？

【课程特点】

实战经验分享：刘老师将参与多家企业设备维护管理的经验无私分享。

案例教学：课堂上讲通过案例图片进行边教边学式教学。

理论中国化：设备维护管理的理念比较生涩难懂，刘老师通过多年的研究和工作经验，将大部分的理念中国化，以简驭繁，让中国人能听得懂、学得会。

我们不是研究所、不是学院派。我们是曾经奋战在企业管理一线的实战人士！

【适合对象】

企业中、高层管理、工程技术、设备管理人员、生产管理人员、质量管理人员、及储备干部……等

【课程时间】

1-2 天 (6 小时/天)

【课程大纲】

第一章：设备维护管理的前世今生

- 1、美国的设备管理发展史
- 2、日本的设备管理发展史
- 3、精细化设备维护管理到底要管理什么？

案例：由一次停线引发的人事地震

第二章 精细化设备管理体系

- 1、什么是精细化设备维护管理？
- 2、精细化设备维护管理的流程和内容
- 3、精细化设备管理的几个阶段
- 4、如何建设精细化的设备管理体系
- 5、精细化设备管理的“四化”

讨论：医院与保姆

第三章 精细化设备管理的指标

- 1、精细化设备管理的指标体系
- 2、量化管理与设备维护管理
- 3、绩效考核与设备维护管理
- 4、SPC 与设备管理
- 5、CPK 与设备管理

案例：张经理的蜕变之旅

第四章 精细化的 TPM 管理

- 1、TPM 的起源
- 2、TPM 的含义
- 3、TPM 的四“零”目标
- 4、“零”目标的意义
- 5、TPM 两大基石和八大支柱
- 6、如何导入精细化的 TPM 管理？

案例：某工厂导入 TPM 管理的一波三折

第五章 生产自主设备维护管理

- 1、为什么要进行自主设备维护？
- 2、自主管理的定义
- 3、自主管理的三个基础
- 4、自主保养的 5 个范围
- 5、自主保养的 3 个阶段
- 6、自主保养的 7 个步骤与 3 大法宝

7、如何推行和提升自主维护管理

案例：自主保养的成果展示

第六章 设备日常养护管理实战

1、设备日常巡检的负责人与要求

2、设备日常巡检记录表

3、设备维护保养工作分类

4、设备维护保养的方式

5、设备润滑卡

6、设备一级保养工作实务

7、设备一级保养完工单

8、设备二级保养工作实务

9、设备二级保养鉴定表

10、设备三级保养工作实务

11、设备检查标准书

12、设备日常保养检查记录表

13、工具的分类

14、工具管理的内容

15、通用工具管理原则

16、专用工具管理原则

实战技巧分享：设备三级保养来源是什么？怎样才能管好？

第七章 备品备件管理

- 1、备品备件的管理流程
- 2、如何设置备品备件？
- 3、备品备件的库存管理
- 4、备品备件之再利用

实战讨论：贵司的备品备件管理反思

第八章：精细化设备管理的常用工具及方法

- 1、精细化设备知识管理体系建立
- 2、项目化管理
- 3、维修预防机制建立
- 4、多种少量生产模式下对设备管理要求
- 5、LCIA 与维护
- 6、提案制度与 QCC
- 7、设备效率提升方法
- 8、目视化管理
- 9、设备 5S 管理
- 10、节能减排管理
- 11、设备管理中浪费消除
- 12、设备资产管理
- 13、设备管理的软件系统
- 14、精细化设备的升级改造

案例：一种灌胶机的性能提升

第九章 精细化设备管理的未来之路

- 1、自动化及机器人发展对设备精细化管理的影响
- 2、工业 4.0 及智能制造对设备管理的影响
- 3、零缺陷对设备管理的影响
- 4、动态组线及混线生产技术对设备管理的要求
- 5、非标设备与精细化管理