

# 把好质量管理第一关

## ——来料质量控制及供应商质量管理技巧特训营

——讲师：刘名发 老师

### 【适合人员】

IQC、SQE、QE、品质主管、品管经理、生产经理、厂长、采购员……等

【课程时间】1天（6小时）

### 【课程背景】

您是否经常碰到以下问题：

- 1、物料上线了才能发现问题？
- 2、供应商每次来料都不良，但是束手无策？
- 3、经常“挑选使用”，费时费力？
- 4、物料质量管理没有方法、没有头绪？
- 5、不知道别的公司是如何检验的？
- 6、供应商审厂不知道审什么，不知道如何从现场找出问题？
- 7、来料不良率居高不下，但是没有好的方法解决？

这次课程，将帮您解决以上问题。

本课程可以学习物料质量管制方法、范围，进一步了解供应商的管理要求，以及对协力厂商的考核标准、稽查方法，建立协力厂评价制度，以达到协力商品品质稳定，物料来料质量可靠，供应链顺畅的效果。

……

### 【课程收益】

本课程基于刘老师多年的实践辅导经验，结合所辅导的企业在来料质量管理及供应商质量管理中出现的问题，以及刘老师的管理思想所形成。既有实际案例，又有理论高度，同时结合多种培训技巧和手法，可以让受训者全面的、系统性的学习到来料质量管理及供应商质量管理所应该具备的知识、技巧与认知观念，从而提升物料质量，以及提升公司的产品质量。

### 【课程大纲】

- 1、进料管制
  - (1) 进料管制之范围

- (2) 进料检验标准
- (3) 抽样计划
- (4) 进料验收流程
- (5) 供应商的考核
- (6) IQC 的职责

## 2、免检制度

- 1 免检制度的推行
- 2 免检制度品管系统稽核表

## 3、最近理念解析

- 1 供应商之功能及最新定位
- 2 物料缺陷识别
- 3 最新的物料质量管理理念

## 4、供应商质量管理

- (1) 选择供应商的九个要点
- (2) 制造业供应商调查项目
- (3) 供应商选择方针实例介绍
- (4) 选择供应商的条件分析表
- (5) 供应商评分表
- (6) 供应商等级考核标准
- (7) 供应商评价制度

供应商管理案例分析

## 5、最佳制度范例

- (1) 供应商管理方法范例

案例分析

- (2) 外包管理评价办法范例

案例分析