

精益生产管理实战训练

讲师：刘名发

【课程背景】

一项使生产周期压缩 80%的生产技术

一种让生产面积压缩 50%的生产方式

一项有效降低库存至少 30%的有效手段

一种令企业生产平衡率达到 95%，从根本上解决生产计划与物料控制困扰的生产方法

一堂从根本上解决生产负责人困扰，打破传统生产思维方式的培训：

今天中国制造业的利润无外乎来自于三个方面：研发利润、营销利润和制造利润。我们都渴望赚到研发利润，也盼望赚到营销利润，但扪心自问：

您是否有足够的研发实力去获得研发利润？

您是否有强大的营销能力去赚得营销利润？

对于千万家中国制造型工厂来说，答案显然都是否定的。

所以，今天，我们必须向制造要利润，来对冲经济新常态下的成本的不断上扬和利润的持续走低！除此之外，难有活路！

关键是如何做？？？

具体就是：三个核心+一个方法！

三个核心就是：C-D-Q。即持续降低生产成本，不断加快生产交期，切实提高产品质量。

一个方法就是：精益生产管理系统思维与落地改善方法

序言：

在产品品种越来越丰富，产品生命周期越来越短的市场环境之下，竞争越来越激烈。客户向

生产部门施加了巨大的压力，提出了如下的要求：

□小批量多品种

□更短的、更准确的交货期

□满足常常发生的设计变更与订单变更

□更低的价格、更好的品质

精益生产课程，所有理论依据均来自于生产实践，落实于生产实践。精益生产追求两大目标

◆ 实现最赚钱的工厂现场

□ 灵活快速的反应市场，最大限度的满足客户需求

【课程收益】

□通过全程模拟演练，系统的掌握精益生产在企业的收益及如何运用

□提升改善意识和改善能力

□掌握精益生产的实施技法与推行方法

□解决生产过程的常见疑难问题如：准时效货率低、库存日益增多、生产不均衡及人员变动大、停工待料、难以应付紧急插件等

□缩短生产周期时间、提升面积生产性……

【培训对象】

公司经营管理者，IE 部门主管、经理，生产经理、厂长，物控部门主管、经理，现场制造工程师、主管及有兴趣之人士。

【培训方式】

全程模拟演练+互动式讲授+成功案例分析+小组讨论+模拟游戏演练

【课程大纲】

第一天

一、精益生产管理体系

1. 市场环境的变化
2. 可怕的解决办法
3. 企业生产计划制定方法再现

※ 精益生产模拟演练

4. 精益生产概论
5. 实现精益生产五项原则
6. 推行精益生产的指导思想与常用工具

案例分享：某企业实施精益生产管理的效果再现

□互动式授课

□小组讨论

□案例练习

□模拟演练

二、精益现场改善---从识别浪费开始

1. 工厂情况再现
2. 现场浪费因果循环分析图
3. 现场七大浪费分析

案例分享：某企业现场典型浪费剖析

实战练习：地毯式寻找现场各种浪费现象并分析其本质

※ 精益生产模拟演练

三、精益改善地图---价值流分析图

1. 价值流程图精益管理中的作用
2. 绘制价值流程图的方法与技巧
3. 价值流图使用与分析方法

□互动式授课

□小组讨论

□案例练习

四、现场变革---CELL 生产

1. 何为 Cell 生产
2. Cell 生产的七大优势

案例分享：各行业的成功案例分享

3. 一个流与 Lead Time

案例练习：如何计算与控制生产周期

4. 实施 Cell 生产五步法

案例讲解：某世界 500 强企业的成功案例

□互动式授课

□小组讨论

□案例练习

□案例分享

5. 剖析四类 Cell 布局方式

案例分享：某企业的 CELL 组装线

6. 案例练习：计算节拍的方法与技巧

7. 案例讲解：Cell 布局规划与设计 4 步曲

8. 实施 Cell 生产的 3 大要素

案例分享：某企业 CELL 运转问题与解决办法

※ 精益生产模拟演练

第二天

五、持续改善---优化生产线

1. 运转 Cell 的常见问题与对策

案例分享：某美资企业的 CELL 生产线的实施方法

2. 均衡生产

1) .TOC 理论的运用

2) .案例讲解：整体效率与局部效率

3) .平衡改善法则

案例练习：

4) 活用动作经济原则

案例分享：17 种动作原则运用案例

※ 精益生产模拟演练

□互动式授课

□小组讨论

□案例练习

□模拟演练

六、设备故障的天敌---设备自主管理

1. 案例讲解：设备 8 大 LOSS 分析

2. 自主管理的 3 项能力要求

3. 案例讲解：设备自主管理 5 步曲

案例分享：某企业实施设备自主管理的方法与技巧

4. 设备点检效率化：目视化管理

案例分享

□互动式授课

□小组讨论

□案例练习

□模拟演练

七、如何实现快速切换---SMED

1. SMED 的定义

2. 案例讲解：切换过程与时间损失剖析

3. 案例讲解：实现“0”切换的 3 步法则

案例分享：某食品企业的成功案例

案例分享：某机械企业的 3 分钟换模案例

八、拉动看板管理

1. 拉动生产与推动生产

2. 案例讲解：实现拉动看板 7 步法

※ 案例练习：如何计算看板数量

※ 精益生产模拟演练