

《精益生产理论与实战蜕变提升实务》

——讲师：刘名

发老师

传统的精益生产培训

讲零库存？——世界有哪家企业真正做到了零库存？

讲JIT？——在中国有哪家企业又能真正做到了JIT？

我们的精益生产培训：

不讲虚的，不讲没有用的！

一切从老师亲自主导的案例讲起，边分析，边学习，边看图和视频，让学员快速学会，

快速体味到精益生产和精髓！

学员回去马上就能用，简单而实用！看得懂，学得会，记得牢！

【课程价值】

简单快速学会精益生产的精髓——精益思想

深刻体会精益生产之本质和内涵

掌握精益生产体系之全过程

掌握精益生产价值流(VSM)分析方法，认识价值和发现过程中的浪费,并持续消除浪费

学会一个流生产和 CELL 拉的管理方法；

学会多品种少批量生产模式下的精益生产实施方法

学会 IE 七大手法的运用

学会动作经济原则的运用

精益生产不仅仅是生产，学会精益企业管理的实施方法

【课程特点】

- 1、 理论联系实际：再好的理论，不能实际应用，对企业没有任何作用。本次培训是在刘老师多年实践工作的基础上，再次上升到理论指导的高度；
- 2、 操作性强：在深入理解的基础上，提炼、总结、归纳大量的管理工具和使用技巧。
- 3、 生动活泼：理论分析、案例讨论、实例分析、角色扮演、培训游戏、故事描述等灵活多样的培训形式，在轻松愉快的环境中得到提升。
- 4、 简单易懂：刘老师借助多年的理论研究和多年的实战经验，将深奥的管理理论简化为清晰易懂的语言，让广大学员听得懂、学得会。

【适合对象】

企业中高层管理者，各部门经理，主管，IE 工程师，班组长……等。

【课程时间】

2 天（6 小时/天）

【课程大纲】

第一讲 精益生产的核心——精益思想

- 1.没有思想一切都是“空”

- 2.和浪费针锋相对
 - 3.价值与利润
 - 4.流动
 - 5.尽善尽美——没有最好，只有更好
 - 6.精益思想的发展
 - 7.变革的力量
 - 8.精益文化
 - 9.管理者的蜕变——无招胜有招
- 案例：某电子制造公司经营者的苦恼

第二讲 精益生产的理论框架

- 1.精益生产到底是什么？
- 2.精益生产的起源
- 3.丰田精益生产系统简介
- 4.精益生产的优势
- 5.精益生产的理论内容
- 6.在中国如何进行精益生产

案例：某公司精益生产的失败之源

第三讲 精益生产的工具运用

- 1.七大浪费
- 2.生产现场的 105 种浪费

- 3.IE 七大手法
- 4.动作经济原则
- 5.VSM 价值流分析
- 6.CELL 化生产线
- 7.物流原则（拉式与推式）
- 8.信息流原则
- 9.JIT
- 10.零库存
- 11.流程优化
- 12.看板管理
- 13.按灯系统
- 14.自动化
- 15.目视管理
- 16.5S
- 17.快速换模
- 18.改善提案与 QCC

案例：本讲有大量案例穿插进行

第四讲 精益生产的推行实战

- 1.精益生产的推行步骤
- 2.现场诊断方法和问题来源
- 3.改善对策的制定方法
- 4.项目管理方法

5.改善过程控制

6.推行总结

7.精益生产管理体系搭建

8.精益生产推行技巧分享

案例：某公司精益生产咨询的过程分享

第五讲 精益生产的不足与发展

1.精益生产在中国的水土不服与克服方法

2.精益生产的不足之处与应对之策

3.精益生产与 TOC

4.精益生产与 6sigma

5.精益生产与质量管理

6.精益生产与员工关系

7.精益生产与人才培育

8.精益生产与企业发展

9.精益生产与自动化

案例：精益生产该何去何从？