

# 现场卓越管理基石\_5S

## ■ 课程内容：

现代企业竞争就是管理的竞争，管理的竞争就是现场的竞争，打造整洁、有序、高效、安全的生产现场，培训优秀的现场管理队伍和员工，是企业提升综合竞争力的基础。

制造型企业的竞争力综合表现在两个方面，品质和成本。5S就是要从最基础的工作入手，提高品质、降低成本、保证生产的安全，并持续提高员工的职业素养。

5S即：整理、整顿、清扫、清洁、素养，为日本企业的全球化进程提供最强、助力，创造了丰田神话、日本经济神话等一个又一个的奇迹。5S管理的核心是要通过持续有效的改善活动，塑造员工一丝不苟的敬业精神，培养勤奋、节俭、务实、守纪的职业素养。

## ■ 课程收益：

1. 以企业推进5S工作的实际案例作为背景，探讨正确、科学地推进5S工作的方法和步骤，以及在推进5S管理工作中的技巧。
2. 解析推展手法，传授推行技巧
3. 示范推行制度，推动活动开展
4. 塑造经典意识，促进管理升华

## ■ 课程用时：

6~12H（根据客户需要调整）

## ■ 课程大纲：

### 第一章：认识我们的现状

1. 如何看清你自己
2. 一二三流企业的分类
3. 我们企业的水平
4. 随处可见的5S管理—案例分析
5. 课间讨论
6. 问题的根源探究

### 第二章：推行5S失败的原因

1. 现代木桶原理
2. 全员参与度不够
3. 培训不足
4. 认知误区
5. 流于形式
6. 不够坚持

### 第三章：理解 5S 的真正含义

1. 学习的心态
2. 5S 管理发展史
3. 5S 管理的定义及要领
4. 1S 整理
  - 4.1 整理的含义
  - 4.2 整理的对象
  - 4.3 整理的实施步骤
  - 4.4 整理的标准
  - 4.5 整理的案例分析
5. 2S 整顿
  - 5.1 整顿的含义
  - 5.2 整顿的作用
  - 5.3 整顿案例
6. 3S 清扫
  - 6.1 清扫的含义
  - 6.2 灰尘的危害
  - 6.3 清扫对设备的作用
  - 6.4 清扫基准
  - 6.5 海尔之剑
7. 4S 清洁
  - 7.1 清洁的含义
  - 7.2 清洁的作用
  - 7.3 实施清洁的步骤
8. 5S 素养
  - 8.1 素养的含义
  - 8.2 素养在公司中的体现

### 第四章：推行 5S 的好处

1. 细节决定成败
2. 5S 管理是企业的基础管理
3. 5S 管理是可以创造 8 零企业
4. 5S 管理是企业通向未来的阶梯

### 第五章：推行 5S 的步骤

1. PDCA 原理
2. 成立 5S 管理组织
3. 拟定 5S 管理目标
4. 拟定 5S 推行计划
5. 宣传造势
6. 培训教育
7. 推行实施
8. 巡查考评
9. 综合分析

## 第六章：推行 5S 的方法

1. 形迹管理法
2. 红牌作战法
3. 看板管理法
4. 颜色管理法
5. 定点拍照法