

## 《从 1 千万到 1 个亿的财务管理》

- 课程背景：中小企业如果没有建立财务管理体系和掌握财务管理思路，在企业发展中会遇到瓶颈，如在并购谈判中吃亏，在决策中缺乏客观的依据，在企业管理中缺乏信息来源等。1 千万以下规模，靠掌握现金流可以了解企业健康状况，但从 1 千万到 1 个亿以上就需要建立财务管理体系。
- 授课目的：介绍基本的财务知识，提高企业管理者对财务管理的重视，启发企业财务管理的思路。通过学员的互动，交流心得，共享成功经验。
- 课程收获：有动力提高公司财务管理水平；小班授课，确保学习质量。
- 授课对象：中小企业公司董事长，总经理，部门经理、部门主管，以及想提高自身财务知识的人士等。
- 课程时长：第一天：财务管理基础篇（6 小时）
- 第二天：财务管理实战篇 -从 1 千万到 1 个亿的财务管理（6 小时）
- 学员人数：<10 人
- 授课形式：以实务操作、实战、案例分析为主。
- 课程大纲

### 第一天：财务管理 - 基础篇

#### 第一章：财务的重要性

##### 第一节:财务管理的重要地位

###### 1.1 从世界事件看“财务”

案例分析：安然财务丑闻，美国次贷危机，希腊债务危机，中国银行拆解违约等

###### 1.2 从 CEO 成长之路看“财务”

数据分析

###### 1.3 从家庭投资规划看“财务”

案例：两个家庭的 10 年理财方案和比较。

###### 1.4 从并购案看公司“财务”

案例：佛山并购案例

#### 第二章：财务的基础知识

## 第二节：需要知道的财务知识：

- 2.1 什么是会计和财务？（请你连连线）
- 2.2 钱的时间价值 （案例分析）
- 2.3 预提制度 （请你做选择）
- 2.4 报销制度 （请你选择对或错）
- 2.5 如何确认本期业绩？ （请你抢答）
- 2.6 边际成本边际贡献的概念和应用 （分组讨论）
- 2.7 财务杠杆，营业杠杆的概念和应用 （从数据猜猜公司行业）
- 2.8 财务部门业绩考核 - 平衡计分卡 （实战案例）
- 2.9 策略定价 （实战案例）

## 第二章：读懂财务的三大报表

### 第一节：从小明借钱到资产负债表

- 1.1 小明借钱 - 哪里出错了？（分小组讨论并指出错误）
- 1.2 资产负债表的结构
- 1.3 资产负债表的常用指标

### 第二节：盈亏平衡点在哪里？

- 2.1 利润表的结构
- 2.2 盈利平衡点的计算
- 2.3 利润表的常用指标

### 第三节：盈利公司为什么破产？

3.1 流量表的结构

3.2 企业破产原因分析（案例分析）

3.3 常用的综合指标

3.4 常见的上市公司报表的“猫腻”

第四节：哪个股票估值更高？ - 茅台 V S 五粮液报表分析

**第二天，财务管理实战篇**-从1千万到1个亿的财务管理

## **第三章:财务管理的 - 税务筹划篇**

第一节：决策税务

1.1 认识增值税

1.2 决策中不要忽略税务成本比较

1.3 税务筹划的重要性

第二节：地方税务优惠

2.1 巧用地区税务优惠政策的案例

2.2 总部经济优惠政策的利用案例（案例分享）

第三节：收购/重组亏损企业的税务方案

第四节：魔高一丈，道高一尺

1.1 香港离岸收入的避税方案（案例分享）

1.2 追求低税率的“高新技术企业”（数据比较）

1.3 解密“苹果”的避税门道（案例分享）

## 第四章:财务管理-举起你的”指挥棒“

第一节：财务部门的不同发展阶段（讨论：你们公司处在哪个阶段）

第二节：管理报表 -

2.1 多维度盈利能力分析

2.2 常见的成本报表

第三节： 举起财务的“指挥棒”

4.1 企业管理文化 - 客观数据的决策依据

4.2 财务角色的转换 - “战略伙伴“

4.3 实战运用案例讨论 -品牌的策略地位分析

4.4 实战运用案例讨论 -末位淘汰策略

4.4 角色扮演 - 公司并购价格谈判