

财务管理

【课程背景】

许多部门经理或主管都抱怨财务报表形如天书，许多部门的负责人非常熟悉本部门的运作，可却弄不懂整个公司的经营情况。

"工欲善其事，必先利其器"，非财务经理只有在深入领会财务管理知识的基础上，将会更好地将财务管理与企业发展、战略决策、内部控制及自身管理工作相结合，实现企业的优化和可持续发展。

财务的终极目标是创造价值。非财务人员运用财务工具，进行商业决策，继而创造价值。非财务人员运用财务工具，分析历史经营表现，预测未来经营策略，从而制定具有竞争优势的商业决策，既而创造价值。

本课程通过扎实的理论基础和详实的案例分析让学员对企业的财务运作体系有基本的认识，特别是对财务上的资产负债表、现金流量表、损益表等进行了深入的解读。同时增强实际工作中与财务部门沟通的能力，学会从财务管理的角度全方面地考虑企业的运作。从而制定更加合理有效的商业计划并加以实施。

您不得不参加的课程：

- 1、了解重要的财务观念
- 2、透彻掌握重要财务概念和财务原则，理解并读懂财务报告
- 3、提高企业财务报告水平，帮助企业改善决策质量
- 4、运用财务思维解读企业运作，并寻求提升经营绩效的方法

5、多年 500 强公司财务管理经验的总结和创新，源于实践用于实践

【课程对象】 成长型企业、已上市和拟上市企业家和高管；

【课程收益】

- 1、了解会计三张报表之间的关系，理解会计数字作为一种语言隐含的财务信息
- 2、建立起清晰的成本控制意识
- 3、掌握纳税筹划基本方法
- 4、学会使用预算等财务管理工具加强内部管理
- 5、用财务思维和数据支撑决策，提升管理水平
- 6、报表阅读方法和财务分析方法

【课程大纲】

1. 财务顶层设计

- 公司股权架构
- 公司管理架构
- 管理成熟度较高的公司管理需四化
- 公司法律形态

2. 从经营解度看财务三张报表

- 资产负债表
- 利润表

- 现金流量表

- 如何一眼看穿财务报表？

3. 非财务经理的全面预算管理

- 预算管理的几个误区
- 全面预算的流程和构成
- 不同类别预算的编制思路
- 预算绩效考核
- 平衡计分卡指标体系的内容

4. 非财务经理的成本控制

- 成本管控的层级 1-5 级

- 成本管控的思路

- 成本管控误区

- 营销费用管控

5. 非财务经理的资金管控

- 资金静态预测

- 资金动态预测

- 现金流改善的思路与方法存

货的内

- 应收账款与信用管理

6. 非财务经理的税收管理

- 中国税收介绍

- 增值税介与业务关系

- 企业所得税税与业务关系

- 个人所得税与员工关系

- 以票控税，没票怎么办？